

**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL PRAHOVA**  
**CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI PLOIEȘTI**

**HOTĂRÂREA NR. 404**

**privind aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025 al S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești și estimările pe 2026-2027**

**Consiliul Local al Municipiului Ploiești :**

văzând Referatul de aprobare nr. 466/11.08.2025 al primarului Municipiului Ploiești, domnul Mihai-Laurențiu Polițeanu și Raportul de specialitate nr. DG 12921/11.08.2025 al S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești, prin care se propune aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2025, cu estimările pe 2026 – 2027;

luând în considerare Raportul de specialitate nr. 317/11.08.2025 al Direcției Economice și Raportul de specialitate nr. 428/11.08.2025 al Direcției Administrație Publică, Juridic - Contencios, Achiziții Publice, Contracte;

ținând cont de Avizul comisiei de specialitate nr. 1- Comisia de buget finanțe, control, administrarea domeniului public și privat, studii, strategii și prognoze din data de 11.08.2025;

având în vedere Decizia Consiliului de Administrație nr. 21/11.08.2025 și Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 12/11.08.2025;

ținând cont de prevederile Contractului de delegare a gestiunii serviciului de transport public de persoane în Municipiul Ploiești nr. 21980/04.11.2019, întocmit conform Legii nr. 92/2007 a transportului public și a Regulamentului nr. 1370/2007 al Parlamentului European și al Consiliului European, prelungit prin actul adițional nr.21/01.11.2024;

având în vedere prevederile Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 503/15.12.2015 prin care a fost stabilit modul de asigurare a protecției sociale, a gratuităților și reducerilor de tarif la transportul urban de călători, direct unor categorii de persoane: pensionari cu venituri nete de până la 3.500 de lei inclusiv și persoane cu vârste de peste 65 ani femei și 70 de ani bărbați - fără venituri, cu domiciliul în municipiul Ploiești, cu modificările și completările ulterioare;

având în vedere Legea învățământului preuniversitar nr. 198/04.07.2023, art. 83 și Legea învățământului superior nr. 199/04.07.2023, art. 128;

în conformitate cu prevederile art. 16, lit. (b) din Legea nr. 44 din 1 iulie 1994 privind veteranii de război, precum și unele drepturi ale invalizilor și văduvelor de război, republicată și actualizată;

în conformitate cu prevederile art. 23 alin. (1) – (5) din Legea nr. 448 din 2006 privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap cu modificările și completările ulterioare;

având în vedere prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale cu modificările și completările ulterioare;

în conformitate cu prevederile din Legea nr. 9/2025 – Legea bugetului de stat pe anul 2025, *Ordonanța de urgență nr. 156 din 30 decembrie 2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului*

general consolidat pe anul 2025, precum și pentru prorogarea unor termene, modificată și completată de Ordonanța de urgență nr. 4/2025 pentru modificarea și completarea unor acte normative;

ținând cont de prevederile Legii nr. 10/2025 – Legea bugetului asigurărilor sociale de stat pe anul 2025;

în conformitate cu art. 2 din Legea nr. 227/08.09.2015 – privind Codul Fiscal, actualizată;

în conformitate cu prevederile din Legea nr. 141/25.07.2025 privind unele măsuri fiscal-bugetare, art. II, pct. 42 care modifică art. 291 al Legii nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, (1) „cota standard se aplică asupra bazei de impozitare pentru operațiunile impozabile care nu sunt scutite de taxă sau care nu sunt supuse cotei reduse, iar nivelul acesteia este 21%”;

ținând cont de prevederile Ordinului nr. 3818/30.12.2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, cu modificările și completările ulterioare;

luând în considerare prevederile Legii nr. 69/01.10.2010 privind responsabilitatea fiscal bugetară, actualizată;

în conformitate cu prevederile Ordonanței de Guvern nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;

în conformitate cu prevederile Legii nr. 273/29.06.2006, privind finanțele publice locale, modificată și completată;

în temeiul art. 129, alin. (2), lit. a) și alin. (3), lit. d) și art. 196, alin. (1), lit. a) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

## **HOTĂRĂȘTE:**

**Art. 1** Aprobă Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025 al S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești conform anexelor nr. 1 - 6, însoțit de *Planul de reorganizare, restructurare și redresare economică al T.C.E. S.A. Ploiești* (anexa nr. 7), care sunt parte integrantă a prezentei hotărâri.

**Art. 2** Ordonatorul principal de credite, serviciile de specialitate ale Primăriei Municipiului Ploiești și ale S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești vor duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

**Art. 3** Direcția Administrației Publică, Juridic - Contencios, Achiziții Publice, Contracte va aduce la cunoștință celor interesați, prevederile prezentei hotărâri.

**Adoptată în Ploiești, astăzi, 18 august 2025**

**PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,  
Gheorghe SÎRBU-SIMION**

**Contrasemnează,  
SECRETAR GENERAL,  
Laurențiu DIȚU**

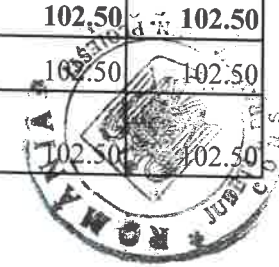
Anexa nr. 1

*LA HCL 604/2025*

## BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI pe anul 2025

- mii lei -

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2024	Propuneri an curent 2025	%	Estimări an 2026	Estimări an 2027	%	
									9 = 7/5	10 = 8/7
				4	5	6 = 5/4	7	8	9	10
I.		<b>VENITURI TOTALE</b> (rd. 1 = rd. 2 + rd. 5)	1	<b>109,893.87</b>	<b>118,514.30</b>	<b>107.8</b>	<b>131,551.68</b>	<b>134,840.47</b>	<b>111.00</b>	<b>102.50</b>
	I	<i>Venituri totale din exploatare, din care:</i>	2	<i>109,886.91</i>	<i>118,507.02</i>	<i>107.8</i>	<i>131,544.22</i>	<i>134,832.82</i>	<i>111.00</i>	<i>102.50</i>
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare, cu TVA	3	81,801.38	59,050.00	72.2	60,526.25	62,039.41	102.50	102.50
		subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare, fără TVA		73,950.46	52,533.83	71.0	53,847.18	55,193.36	102.50	102.50
		<b>subvenții de la CLM cu TVA, din care:</b>		<b>44,279.39</b>	<b>55,000.00</b>	<b>124.2</b>	<b>56,375.00</b>	<b>57,784.38</b>	<b>102.50</b>	<b>102.50</b>
		a.1 TVA		7,069.82	5,846.11	82.7	5,992.26	6,142.07	102.50	102.50
		subvenții (diferente tarif pt.categorii defavorizate)		37,209.57	30,074.55	80.8	30,826.41	31,597.07	102.50	102.50
		<i>Compensatie cf. Contract delegare</i>		<i>32,629.81</i>	<i>19,079.34</i>	<i>58.5</i>	<i>19,556.32</i>	<i>20,045.23</i>		
		a.2 subvenții de la ASSC cu TVA, din care:		4,892.19	4,050.00	82.8	4,151.25	4,255.03	102.50	102.50
		TVA		781.11	670.06	85.8	686.81	703.98	102.50	102.50
		subvenții pt.persoane cu dizabilitați cf. Legii nr.448/2006		4,111.08	3,379.94	82.2	3,464.44	3,551.05	102.50	102.50



INDICATORI		Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2024	Propuneri an curent 2025	%	Estimări an 2026	Estimări an 2027	%		
0	1	2	3	4	5	6 = 5/4	7	8	9 = 7/5	10 = 8/7
									9	10
		<i>b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare(subvenții pt plata personal)</i>	4		0.00		0.00	0.00		
		<i>c) venituri aferente costului producției în curs de execuție</i>		7,821.16						
2		<b>Venituri financiare</b>	5	6.97	7.28	104.5	7.46	7.65	102.50	102.50
<b>II</b>		<b>CHELTUIELI TOTALE (rd. 6 = rd. 7 + rd. 19)</b>	6	120,323.14	124,958.61	103.9	128,082.56	131,284.63	102.50	102.50
	1	<i>Cheltuieli de exploatare,(rd. 7 = rd. 8 + rd. 9 + rd. 10 + rd. 18) din care:</i>	7	120,321.52	124,958.06	103.9	128,082.00	131,284.05	102.50	102.50
		A. cheltuieli cu bunuri și servicii	8	21,397.27	21,037.62	98.3	21,563.56	22,102.65	102.50	102.50
		B. cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	9	1,493.16	2,096.11	140.4	2,148.51	2,202.22	102.50	102.50
		Cheltuieli cu personalul,(rd. 10 = rd. 11 + rd. 14 + rd.16 + rd.17) din care:	10	89,079.12	89,012.33	99.9	91,237.63	93,518.57	102.50	102.50
		C0 Cheltuieli de natură salarială (rd. 11 = rd.12 + rd. 13)	11	86,612.02	86,119.39	99.4	88,272.37	90,479.18	102.50	102.50
		C1 ch. cu salariile	12	78,706.23	78,943.88	100.3	80,917.48	82,940.42	102.50	102.50
		C2 bonusuri	13	7,905.79	7,175.50	90.8	7,354.89	7,538.76	102.50	102.50
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0.00	0.00	0.0	0.00	0.00		
		cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15							
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	16	680.89	1,092.13	160.4	1,119.43	1,147.42	102.50	102.50



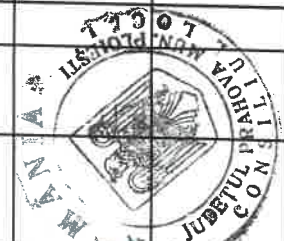
		INDICATORI		Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2024	Propuneri an curent 2025	%	Estimări an 2026	Estimări an 2027	%	
0	1	2		3	4	5	6 = 5/4	7	8	9 = 7/5	10 = 8/7
		C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	1,786.21	1,800.81	100.8	1,845.83	1,891.98	102.50	102.50
		D.	alte cheltuieli de exploatare	18	8,351.97	12,812.01	153.4	13,132.31	13,460.62	102.50	102.50
	2		<b>Cheltuieli financiare</b>	<b>19</b>	<b>1.62</b>	<b>0.55</b>		<b>0.56</b>	<b>0.58</b>		
<b>III</b>			<b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd. 20 = rd.1 - rd. 6)</b>	20	<b>-10,429.27</b>	<b>-6,444.30</b>		<b>3,469.12</b>	<b>3,555.85</b>		
<b>IV</b>	1		IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21							
	2		IMPOZIT PE PROFIT AMANAT	22							
	3		VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMANAT	23							
	4		IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITATI	24							
	5		ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25							
<b>V</b>			PROFITUL/PIERDEREA NETA A PERIOADEI DE RAPORTARE (rd. 26 = rd. 20 - rd. 21 - rd. 22 + rd. 23 - rd. 24 - rd. 25) , din care:	26							
	1		Rezerve legale	27							
	2		Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28							
	3		Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29							



		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2024	Propuneri an curent 2025	%	Estimări an 2026	Estimări an 2027	%	
0	1	2	3	4	5	6 = 5/4	7	8	9 = 7/5	10 = 8/7
									9	10
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30							
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31							
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la rd. 27, 28, 29,30,31 (rd. 32 = rd.26 -( rd. 27 la rd.31)	32							
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33							
	8	Minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34							
	a)	- dividende cuvenite bugetului de stat	35							
	b)	- dividende cuvenite bugetului local	36							
	c)	- dividende cuvenite altor acționari	37							



		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2024	Propuneri an curent 2025	%	Estimări an 2026	Estimări an 2027	%	
0	1	2	3	4	5	6 = 5/4	7	8	9 = 7/5	10 = 8/7
	9		38						9	10
		Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la rd. 33 - rd. 34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare								
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39							
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40							
	a)	cheltuieli materiale	41							
	b)	cheltuieli cu salariile	42							
	c)	cheltuieli privind prestările de servicii	43							
	d)	cheltuieli cu reclama și publicitate	44							
	e)	alte cheltuieli	45							
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	261.83	552.24		0.00	0.00		
	1	Alocații de la buget	47		0.00					
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48							
	2	Surse proprii		261.83	552.24					
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	261.83	552.24					
X		DATE DE FUNDAMENTARE								
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	50	905	810					
	2	Nr. mediu de salariați total		870	817					
		Nr. mediu de salariați fara conducere	51	867	813					
	3	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială *)	52	8,324.88	8,827.33					



INDICATORI		Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2024	Propuneri an curent 2025	%	Estimări an 2026	Estimări an 2027	%		
0	1	2	3	4	5	6 = 5/4	7	8	9 = 7/5	10 = 8/7
									9	10
4		Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat **)	53	8,263.19	8,771.05					
5		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (rd. 2/rd. 51)	54	126.31	145.05					
6		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	55							
7		Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	56							
8		Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (rd. 57 = (rd. 6/rd.1)x1000	57	1,094.90	1,054.38					
9		Plăți restante	58	4,328.40	3,700.00					
10		Creanțe restante	59	1,023.61	8,868.00					

\*) Rd.52 = Rd.150 din anexa de fundamentare nr.2

\*\*) Rd.53 = Rd.151 din anexa de fundamentare nr.2

Director General,  
ing. Călin Daniel Zaharia

Verificat CFG,  
ec. Iuliana Rădulescu



Director Financiar,  
Monica Târziu

Șef serv. Contabilitate -Buget,  
ec. Cristina Chiagă

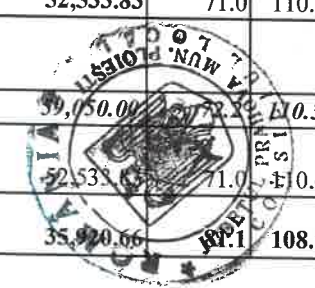
Intocmit,  
ec. Liliana Raicu



**Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și repartizarea pe trimestre a acestora**

LA HCL 604/2025

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	Prevederi an precedent 2024		Propuneri an curent 2025					%	%			
					Aprobat	conform HCL nr.138/19.04.2024 si hcl 661/23.12.2024	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	din care:						7 = 6/5	8 = 5/3a	
								Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV					An 2025
				3a	4	5	6a	6b	6c	6d	6	7	8			
I.		<b>VENITURI TOTALE (rd. 1 = rd. 2 + rd. 22)</b>	1	95,415.04	125,629.64	109,893.87	24,931.15	21,964.07	28,237.85	43,381.23	118,514.30	107.8	115.2			
	1	Venituri totale din exploatare (rd. 2 = rd. 3 + rd. 8 + rd.9 + rd. 12 + rd. 13 + rd. 14), din care:	2	95,414.75	125,629.34	109,886.90	24,929.82	21,962.08	28,235.87	43,379.25	118,507.02	107.8	115.2			
	a)	<b>Venituri din producția vândută (rd.3 = rd. 4 + rd. 5 + rd. 6 + rd. 7), din care:</b>	3	27,135.10	26,991.61	27,327.87	6,671.52	6,775.92	9,401.92	42,319.45	65,168.81	238.5	100.7			
	a1)	din vânzarea produselor	4	94.57	100.24	29.16	7.29	6.32	6.32	10.07	30.00	102.9	30.8			
	a2)	din servicii prestate	5	19,759.19	17,975.59	19,025.55	4,675.00	4,675.00	5,422.00	7,297.00	22,069.00	116.0	96.3			
	a3)	din redevențe și chirii	6	1,305.64	1,384.98	1,266.69	240.57	299.82	299.82	559.79	1,400.00	110.5	97.0			
	a4)	alte venituri	7	5,975.70	7,530.80	7,006.47	1,748.66	1,794.78	3,673.78	34,452.59	41,669.81	594.7	117.2			
	b)	<b>din vânzarea mărfurilor</b>	8	23.61	25.03	25.98	13.05	3.44	3.44	6.07	26.00	100.1	0.0			
		<b>Total diferenta de tarif si compensatie, din care:(9+11)</b>		66,879.72	97,159.82	73,950.46	18,117.74	14,965.76	18,613.55	836.78	52,533.83	71.0	110.6			
	c)	<b>din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (rd. 9 = cl.2 ), din care:</b>	9	66,879.72	97,159.82	73,950.46	18,117.74	14,965.76	18,613.55	836.78	52,533.83	71.0	110.6			
	cl	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare														
	cl.1	<b>Subvenție alocata cu TVA</b>		74,166.22	105,166.19	81,801.38	20,191.15	17,039.17	20,807.19	1,012.50	59,050.00	79.7	10.3			
	cl.2	subvenții fara TVA+ compensatie, (cl.3+cl.4+cl.2.2a)		66,879.72	97,159.82	73,950.46	18,117.74	14,965.76	18,613.55	836.78	52,533.83	71.0	110.6			
		<b>subvenții de la CLM cu TVA, din care:</b>		40,747.10	45,247.28	44,279.39	11,973.57	11,973.57	11,973.53	0.00	35,920.66	100.0	108.7			



INDICATORI		Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	Prevederi an precedent 2024			Propuneri an curent 2025					%	%
				Aprobat	din care:				An 2025	7 = 6/5	8 = 5/3a		
				conform HCL nr.138/19.04.2024 si hcl 661/23.12.2024	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	Trim I	Trim II	Trim III					
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6d	6	7	8
	c1.3	TVA	10	6,505.84	7,224.36	7,069.82	1,911.75	1,911.75	2,022.62	0.00	5,846.11	82.7	108.7
		subvenții (diferente de tarif pt.categorii defavorizate)		34,241.26	38,022.92	37,209.57	10,061.82	10,061.82	9,950.91	0.00	30,074.55	80.8	108.7
	c1.2.2a	Compensatie cf. Contract delegare		28,529.72	55,021.11	32,629.81	7,205.08	4,053.10	7,821.16	0.00	19,079.34	58.5	114.4
		Compensatie anuala cf. Contract delegare								0.00	0.00		
	c1.2.2b	subventii din anii anteriori		0.00		0.00							
	c1.4	subvenții de la ASSC cu TVA, din care:		4,889.40	4,897.80	4,892.19	1,012.50	1,012.50	1,012.50	1,012.50	4,050.00	82.8	100.1
		TVA		780.66	782.01	781.11	161.66	161.66	171.02	175.72	670.06	85.8	100.1
		subvenții pt.persoane cu dizabilitați cf. Legii nr.448/2006		4,108.74	4,115.79	4,111.08	850.84	850.84	841.48	836.78	3,379.94	82.2	100.1
	c2	subventii pentru plata personal	11										
	d)	din producția de imobilizări	12										
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13			7,821.16					0.00		
	f)	alte venituri din exploatare (rd. 15 + rd. 16 + rd. 19 + rd. 20 + rd. 21), din care:	14	1,376.32	1,452.88	761.43	127.51	216.96	216.96	216.95	778.38	102.2	55.3
	f1)	din amenzi și penalități	15	482.47	511.42	343.36	30.52	109.32	109.32	109.31	358.47	104.4	71.2
	f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (rd. 16 = rd. 17 + rd. 18), din care:	16	6.93		0.00							
		- active corporale	17										
		- active necorporale	18	6.93	7.36	0.00							
	f3)	din subvenții pentru investiții	19	3.42	3.63	3.42	0.86	0.86	0.86	0.86			
	f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20	0.00		0.00							
	f5)	alte venituri	21	883.50	930.48	414.66	96.14	106.78	106.78	106.78			
2		Venituri financiare (rd 22 = rd. 23 + rd. 24 + rd. 25 + rd. 26 + rd. 27), din care:	22	0.28	0.30	6.97	1.331	1.990	1.980	1.980			
	a)	din imobilizări financiare	23										



				Prevederi an precedent 2024		Propuneri an curent 2025									
		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	Aprobat		din care:					%	%		
0	1				3	3a	4	5	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An 2025	7 = 6/5	8 = 5/3a
		b) din investiții financiare	24												
		c) din diferențe de curs	25												
		d) din dobânzi	26	0.28	0.30	6.97	1.331	1.990	1.980	1.980	7.28	104.5			
		e) alte venituri financiare	27												
II		<b>CHELTUIELI TOTALE</b> (rd. 28 = rd. 29 + rd. 130)	28	117,248.330	125,609.64	120,323.14	33,332.59	30,588.96	30,654.89	30,382.17	124,958.61	103.9	102.6		
1		<b>Cheltuieli de exploatare</b> (rd. 29 = rd. 30 + rd. 78 + rd. 85 + rd. 113), din care:	29	117,248.33	125,609.64	120,321.52	33,332.04	30,588.96	30,654.89	30,382.17	124,958.06	103.9	102.6		
		<b>A. Cheltuieli cu bunuri și servicii</b> (rd. 30 = rd. 31 + rd. 39 + rd. 45), din care:	30	24,183.58	26,390.31	21,397.27	6,178.97	5,778.35	4,744.07	4,336.23	21,037.62	98.3	88.5		
	A1	<b>Cheltuieli privind stocurile</b> (rd.31 = rd. 32 + rd. 33 + rd. 36 + rd. 37 + rd. 38), din care:	31	19,445.08	21,089.94	16,528.05	4,988.93	4,685.99	3,751.71	3,345.02	16,771.65	101.5	85.0		
		a) cheltuieli cu materiile prime	32	0.00		0.00									
		b) cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	11,334.55	12,304.40	11,782.69	2,987.30	2,708.83	2,399.10	1,992.52	10,087.75	85.6	104.0		
		b1) cheltuieli cu piesele de schimb	34	2,049.28	2,172.24	2,366.93	579.55	571.00	400.00	400.00	1,950.55	82.4	115.5		
		b2) cheltuieli cu combustibilii	35	9,003.85	9,833.85	9,149.93	2,365.24	2,095.31	1,956.58	1,550.00	7,967.13	87.1	101.6		
		b 3) alte cheltuieli materiale consumabile	35.1	281.42	298.31	265.84	42.52	42.52	42.52	42.52	170.08	64.0	94.5		
		c) cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	258.02	258.02	177.31	44.39	38.40	38.40	38.39	159.58	90.0	68.7		
		d) cheltuieli privind energia și apa	37	7,828.90	8,502.50	4,541.01	1,944.18	1,935.00	1,310.45	1,310.37	6,500.00	143.1	58.0		
		e) cheltuieli privind mărfurile	38	23.61	25.03	27.03	13.06	3.76	3.76	3.74	24.32	90.0	114.5		
	A2	<b>Cheltuieli privind serviciile executate de terți</b> (rd. 39 = rd. 40 + rd. 41 + rd. 44), din care:	39	1,275.50	1,453.37	1,317.75	295.70	300.53	300.53	300.53	1,197.29	100.9	103.3		
		a) cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	284.62	284.62	314.31	52.93	52.93	52.93	52.93	111.72	67.4	170.4		
		b) cheltuieli privind chiriiile (rd.41 = rd. 42 + rd. 43) din care:	41	0.00	0.00	2.50	1.50	1.50	1.50	1.50	0.00				

				2024		Propuneri an curent 2025							
		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	Aprobat	din care:					%	%	
					conform HCL nr.138/19.04. 2024 si hcl 661/23.12.20 24	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An 2025	7 = 6/5	8 = 5/3a
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6d	6	7	8
		b1) - către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42								0.00		
		b2) - către operatori cu capital privat	43			2.50	1.50	1.50	1.50	1.50	6.00		
		c) <i>prime de asigurare</i>	44	990.88	1,168.75	1,000.94	241.26	246.10	246.10	246.10	979.56	97.9	101.0
	A3	<b>Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (rd. 45 = rd. 46 + rd. 47 + rd. 49 + rd. 56 + rd. 61 + rd. 62 + rd. 66 + rd. 67 + rd. 68 + rd. 77), din care:</b>	45	3,463.00	3,847.01	3,551.47	894.34	791.83	691.83	690.68	3,068.68	86.4	102.6
		a) <i>cheltuieli cu colaborarii</i>	46	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
		b) <i>cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:</i>	47	435.10	435.10	438.21	83.31	94.95	94.95	94.95	368.16	84.0	100.7
		b1) cheltuieli privind consultanta juridică	48										
		c) <i>cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (rd. 50 + rd. 52), din care:</i>	49	5.60	5.94	5.29	1.94	0.70	0.70	0.70	4.04	76.4	94.5
		c1) cheltuieli de protocol, din care:	50	5.60	5.94	5.29	1.94	0.70	0.70	0.70	4.04	76.4	94.5
		- tichete cadou potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	51										
		c2) cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52										
		- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	53										
		- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	54										
		- ch. de promovare a produselor	55										
		d) <i>Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr. 2/2015 (rd. 56 = rd. 57 + rd. 58 + rd. 60), din care:</i>	56	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		



		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	Prevederi an precedent 2024		Propuneri an curent 2025					%	%		
					Aprobat	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	din care:							7 = 6/5	8 = 5/3a
0	1				conform HCL nr.138/19.04.2024 si hcl 661/23.12.2024		Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An 2025				
		2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6d	6	7	8		
	d1)	ch. de sponsorizare in domeniul medical și sănătate	57												
	d2)	ch. de sponsorizare in domeniile educație, învățământ, social și sport, din care:	58												
	d3)	- pentru cluburile sportive	59												
	d4)	ch. de sponsorizare pentru alte acțiuni și activități	60												
	e)	<b>cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane</b>	61	4.14	4.39	3.47	0.88	0.75	0.75	0.74	3.12	90.0	83.8		
	f)	<b>cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:</b>	62	6.29	6.67	14.91	0.40	4.34	4.34	4.35	13.43	90.1	237.0		
		cheltuieli cu diurna (rd.63=rd.64+rd.65),din care:	63	6.29	6.67	14.91	0.40	4.34	4.34	4.35	13.43				
		-interna	64	6.29	6.67	14.91	0.40	4.34	4.34	4.35	13.43				
		-externa	65	0.00		0.00									
	g)	<b>cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații</b>	66	158.68	142.81	152.80	35.20	34.11	34.11	34.10	137.52	90.0	96.3		
	h)	<b>cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate</b>	67	49.87	52.86	31.32	10.06	6.04	6.04	6.05	28.19	90.0	62.8		
	i)	<b>alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:</b>	68	1,077.18	1,396.16	1,260.33	375.19	273.10	173.10	171.95	993.34	78.8	117.0		
	i1)	cheltuieli de asigurare și pază	69	1,035.08	1,300.00	1,181.29	365.25	268.25	168.25	168.25	970.00	82.1	114.1		
	i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	70												
	i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	71	27.12	80.28	50.59	6.49	1.40	1.40	1.40					
	i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	72	0.00	0.00	15.79	0.00	0.00	0.00	0.00					
		- aferente bunurilor de natura domeniului public	73												

				2024		Propuneri an curent 2025							
		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	Aprobat		din care:					%	%
					conform HCL nr.138/19.04. 2024 si hel 661/23.12.20 24	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An 2025	7 = 6/5	8 = 5/3a
0	1				2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6d
	i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74	0.00		0.00							
	i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	75	0.00		0.00							
	i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76	14.98	15.88	12.67	3.45	3.45	3.45	2.30	12.65	99.8	84.6
	<b>j)</b>	<b>alte cheltuieli</b>	<b>77</b>	<b>1,726.16</b>	<b>1,803.08</b>	<b>1,645.14</b>	<b>387.36</b>	<b>377.84</b>	<b>377.84</b>	<b>377.84</b>	<b>1,520.88</b>	<b>92.4</b>	<b>95.3</b>
		<b>B Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (rd. 78 = rd.79 + rd. 80 + rd. 81 + rd. 82 + rd. 83 + rd. 84), din care:</b>	<b>78</b>	<b>1,354.94</b>	<b>1,355.03</b>	<b>1,493.16</b>	<b>394.97</b>	<b>567.64</b>	<b>565.86</b>	<b>567.64</b>	<b>2,096.11</b>	<b>140.4</b>	<b>110.2</b>
	a)	ch. cu taxa pt. activitatea de exploatare a resurselor minerale	79	0.00	0.00	0.00							
	b)	ch. cu redevența pentru concesiunea bunurilor publice și resursele minerale	80	3.92	4.17	3.96	0.00	1.78	0.00	1.78	3.56		
	c)	ch. cu taxa de licență	81										
	d)	ch. cu taxa de autorizare	82										
	e)	ch. cu taxa de mediu	83	2.17	2.30	0.93	0.30	0.19	0.18	0.18	0.85	91.1	42.9
	f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite si varsaminte fond pers hand. neincadrate	84	1,348.85	1,348.56	1,488.27	394.67	565.67	565.68	565.68	2,091.70	140.5	110.3
		<b>C. Cheltuieli cu personalul (rd. 85 = rd. 86 + rd. 99 + rd. 103 + rd. 112), din care:</b>	<b>85</b>	<b>82,153.78</b>	<b>89,157.31</b>	<b>89,079.12</b>	<b>21,874.14</b>	<b>21,431.54</b>	<b>22,786.66</b>	<b>22,919.99</b>	<b>89,012.33</b>	<b>99.9</b>	<b>108.4</b>
	<b>C0</b>	<b>Cheltuieli de natură salarială (rd. 86 = rd. 87 + rd. 91)</b>	<b>86</b>	<b>79,628.59</b>	<b>86,609.46</b>	<b>86,612.02</b>	<b>21,261.67</b>	<b>20,720.50</b>	<b>22,000.40</b>	<b>22,136.83</b>	<b>86,119.39</b>	<b>99.4</b>	<b>108.8</b>
	<b>C1</b>	<b>Cheltuieli cu salariile (rd.87 = rd. 88 + rd. 89 + rd. 90), din care:</b>	<b>87</b>	<b>73,390.65</b>	<b>78,971.42</b>	<b>78,706.24</b>	<b>19,485.45</b>	<b>18,749.97</b>	<b>20,423.17</b>	<b>20,285.30</b>	<b>78,943.88</b>	<b>99.9</b>	<b>108.7</b>
	a)	salarii de bază	88	42,616.29	45,648.22	46,171.62	11,906.06	11,363.62	11,238.28	11,154.73	45,662.68	99.9	108.3
	b)	sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89	27,608.67	29,682.57	29,031.61	7,553.00	7,356.22	7,304.88	7,250.57	29,464.67	101.3	105.2



		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	2024		Propuneri an curent 2025					%	%
					Aprobat		din care:						
					conform HCL nr.138/19.04.2024 si hel 661/23.12.2024	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An 2025		
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6d	6	7	8
		<i>b1) sume pensionare (1/5), cf oug 156/2024</i>					26.40	30.13			56.53		
		<i>c) alte bonificații (conform CCM) (indemnizație suplimentară concediu odihna)</i>	90	3,165.69	3,640.63	3,503.01	0.00	0.00	1,880.00	1,880.00	3,760.00	107.3	110.7
	C2	<b>Bonusuri</b> (rd. 91 = rd. 92 + rd. 95 + rd. 96 + rd. 97 + rd. 98), din care:	91	6,237.95	7,638.05	7,905.79	1,776.21	1,970.53	1,577.23	1,851.53	7,175.50	90.8	126.7
		<i>a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal(*), cu modificările și completările ulterioare, din care:</i>	92	378.98	647.05	641.80	23.80	268.50	0.00	256.70	549.00	85.5	169.3
		- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
		- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	316.30	580.50	564.20	23.80	268.50	0.00	256.70	549.00	97.3	178.4
		<i>b) tichete de masă;</i>	95	5,565.02	6,723.00	6,975.79	1,661.12	1,646.00	1,521.20	1,538.80	6,367.12	91.3	125.4
		<i>c) vouchere de vacanță;</i>	96										
		<i>d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent</i>	97										
		<i>e) alte cheltuieli conform CCM.</i>	98	293.96	268.00	288.20	91.29	56.03	56.03	56.03	259.38	90.0	98.0
	C3	<b>Alte cheltuieli cu personalul (rd. 99 = rd. 100 + rd. 101 + rd. 102), din care:</b>	99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
		<i>a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal</i>	100										
		<i>b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești</i>	101										
		<i>c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete</i>	102										



		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	Prevederi an precedent 2024		Propuneri an curent 2025					%	%
					Aprobat		din care:						
0	1				conform HCL nr.138/19.04.2024 si hcl 661/23.12.2024	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An 2025		
		2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6d	6	7	8
	C4	<b>Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (rd. 103 = rd. 104 + rd. 107 + rd. 110 + rd. 111), din care:</b>	103	855.32	754.03	680.89	170.22	282.81	319.55	319.55	1,092.13	160.4	79.6
		<i>a) pentru directori/directorat</i>	104	665.10	523.27	529.61	132.40	205.89	242.63	242.63	823.55	155.5	79.6
		- componenta fixă	105										
		- componenta variabilă	106										
		<i>b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:</i>	107	141.02	230.76	151.28	37.82	76.92	76.92	76.92	268.58	177.5	107.3
		- componenta fixă	108	141.02	230.76	151.28	37.82	76.92	76.92	76.92	268.58	177.5	107.3
		- componenta variabilă	109										
		<i>c) pentru cenzori (secretar)</i>	110	49.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.0
		<i>d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii</i>	111	0.00		0.00							
	C5	<b>Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator</b>	112	1,669.87	1,793.82	1,786.21	442.25	428.24	466.71	463.61	1,800.81	100.8	107.0
		<b>D. Alte cheltuieli de exploatare (rd. 113 = rd. 114 + rd. 117 + rd. 118 + rd. 119 + rd. 120 + rd. 121), din care:</b>	113	9,556.03	8,707.00	8,351.97	4,883.97	2,811.43	2,558.30	2,558.31	12,812.01	153.4	87.4
		<i>a) cheltuieli cu majorări și penalități (rd.114 = rd. 115 + rd. 116), din care:</i>	114	4,757.80	1,522.14	1,222.54	3,130.88	294.29	41.16	41.17	3,507.50	286.9	25.7
		- către bugetul general consolidat	115	4,661.42	1,376.14	1,030.21	3,066.39	253.13			3,319.52		
		- către alți creditori	116	96.38	146.00	192.33	64.49	41.16	41.16	41.17	187.98		
		<i>b) cheltuieli privind activele imobilizate</i>	117	23.00		4.80							
		<i>c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului</i>	118										
		<i>d) alte cheltuieli</i>	119	-0.22	0.00	0.00	0.50	0.32	0.32	0.32			
		<i>e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale</i>	120	4,744.16	7,184.86	7,170.68	1,752.59	2,516.82	2,516.82	2,516.82	9,303.03	129.7	151.1

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	2024		Propunerii an curent 2025					%	%
					Aprobat		din care:						
					conform HCL nr.138/19.04.2024 si hel 661/23.12.2024	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An 2025		
3a	4	5	6a	6b	6c	6d	6	7	8				
	f)	<b>ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (rd. 121 = rd. 122-rd. 125), din care:</b>	121	31.29	0.00	-46.04	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
	f1)	cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	86.75	0.00	57.03					0.00		
	f1. 1)	-provizioane privind participarea la profit a salariaților	123										
	f1. 2)	- provizioane în legătura cu contractul de mandat	124										
	f2)	venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare , din care:	125	55.46	0.00	103.07	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
	f2. 1)	din anularea provizioanelor (rd. 126 = rd. 127 + rd. 128 + rd. 129), din care:	126	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
		- din participarea salariaților la profit	127										
		- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128										
		- venituri din alte provizioane	129										
2		<b>Cheltuieli financiare (rd.130 = rd. 131 + rd. 134 + rd. 137), din care:</b>	130	0.00	0.00	1.62	0.55	0.00	0.00	0.00	0.55		
	a)	<b>cheltuieli privind dobânzile, din care:</b>	131										
	a1)	aferente creditelor pentru investiții	132										
	a2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	133										
	b)	<b>cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:</b>	134										
	b1)	aferente creditelor pentru investiții	135										
	b2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	136										
	c)	<b>alte cheltuieli financiare</b>	137	0.00	0.00	1.62	0.55				0.55		



		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	Prevederi an precedent 2024		Propuneri an curent 2025					%	%		
					Aprobat		din care:								
					conform HCL nr.138/19.04.2024 si hcl 661/23.12.2024	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An 2025			7 = 6/5	8 = 5/3a
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6d	6	7	8		
III		<b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd.138 = rd. 1-rd. 28)</b>	138	-21,833.29	20.00	-10,429.27	-8,401.44	-8,624.89	-2,417.04	12,999.06	-6,444.30				
		venituri neimpozabile	139												
		cheltuieli nedeductibile fiscal	140												
IV		<b>IMPOZIT PE PROFIT CURENT</b>	141												
V		<b>DATE DE FUNDAMENTARE</b>													
	1	Venituri totale din exploatare, din care: (rd. 2)	142	95,414.75	125,629.34	109,886.90	24,929.82	21,962.08	28,235.87	43,379.25	118,507.02				
	a)	- venituri din subvenții și transferuri	143	66,879.72	97,159.82	73,950.46	18,117.74	14,965.76	18,613.55	836.78	52,533.83				
	b)	alte venituri care nu se iau in calcul la determinarea productivitatii muncii si a rezultatului brut, cf. Legii anuale a bugetului de stat	144												
	2	Cheltuieli totale din exploatare, din care: rd.29	145	117,248.33	125,609.64	120,321.52	33,332.04	30,588.96	30,654.89	30,382.17	124,958.06				
	a)	alte cheltuieli din exploatare care nu se iau in calcul la determinarea rezultatului brut realizat in anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat	146												
	3	Cheltuieli de natura salariala (rd.86), din care:**)	147	79,628.59	86,609.46	86,612.02	21,261.67	20,720.50	22,000.40	22,136.83	86,119.39				
	a)	.....	147												
	b)	.....	147												
	c)	.....	147												
	4	Nr. de personal prognozat la finele anului	148	905	906	906	852	834	835	810	810				
	5	Nr. mediu de salariați	149	884	892	870	843	816	807	801	817				
		Nr. mediu de salariați fără conducere		883	889	867	840	812	803	797	813				



		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	Prevederi an precedent 2024		Propuneri an curent 2025					%	%		
					Aprobat		din care:								
0	1				2	3	3a	4	5	6a	6b			6c	6d
					conform HCL nr.138/19.04. 2024 si hcl 661/23.12.20 24	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An 2025	7 = 6/5	8 = 5/3a		
	B	a)	150	7,514.97	8,118.62	8,324.88	8,437.17	8,505.95	9,132.58	9,258.40	8,827.33				
		b)	151	7,479.20	8,057.97	8,263.19	x	x	x	x	8,771.05				
		c)	152	7,479.20	8,057.97	8,263.19					8,771.05				
7	a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (rd. 2/rd. 149)	153	107.94	140.84	126.31	x	x	x		145.05				
	b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	154				x	x	x						
	c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) $W = QPF/rd. 149$	155				x	x	x						
	c1)	Elemente de calcul al productivității muncii în unități fizice, din care	156				x	x	x						
		- cantitatea de produse finite (QPF)	157				x	x	x						
		- preț mediu (p)	158				x	x	x						
		- valoare = QPF x p	159				x	x	x						
		- pondere in venituri totale de exploatare = rd. 157/rd. 2	160				x	x	x						
8		Plăți restante	161	3,094.06	3,700.00	4,328.40					3,700.00				

				Prevederi an precedent 2024		Propuneri an curent 2025								
INDICATORI				Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	Aprobat	din care:					%	%	
0	1	2	3			3a	4	5	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An 2025	7 = 6/5
	9	Creanțe restante, din care:	162	8,110.74	8,600.00	1,023.61						8,868.00		
		- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163											
		- de la operatori cu capital privat	164											
		- de la bugetul de stat	165											
		- de la bugetul local	166	7,391.39										
		- de la alte entități	167	719.35										
	10	Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de rambursat)	168											
	11	Redistribuirii/distribuirii totale cf. OUG 29/2017 din:	169											
		-alte rezerve	170											
		-rezultatul reportat	171											

\*) în limita prevăzută la art.25 alin.3 lit.b din Legea nr.227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare

\*\*\*) se vor evidenția distinct sumele care nu se iau în calculul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat

Director General,  
ing. Călin Daniel Zaharia

Verificat CFG,  
ec. Iuliana Rădulescu



Director Financiar,  
Monica Tănase

Șef serv. Contabilitate -Buget,  
ec. Cristina Chiagă

Intocmit,  
ec. Liliana Raicu





# S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești

str. Găgeni, nr. 88, cod 100137, Ploiești, Prahova  
Telefon: 0244 543751, Fax: 0244 513228, e-mail: office@ratph.ro; www.ratph.ro



Anexa nr. 3  
LA MCL 404/2025

## Gradul de realizare a veniturilor totale

- mii lei -

Nr. crt.	Indicatori	Prevederi an precedent 2023		%	Prevederi an precedent 2024		%
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4	5	6	7
I.	Venituri totale (rd. 1 + rd. 2)*, din care:	54,875.2	28,527.6	52.0	28,469.5	28,113.4	98.7
1	Venituri din exploatare*)	54,875.2	28,527.3	52.0	28,469.2	28,106.4	98.7
2.	Venituri financiare	0.0	0.28		0.3	6.97	

\*veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la bugetul local

Director General,  
ing. Călin Danjel Zaharia

Verificat CFG,  
ec. Iuliana Rădulescu



Director Financiar,  
Monica Tănășe

Șef serv. Contabilitate -Buget,  
ec. Cristina Chiagă

Intocmit,  
ec. Liliana Raicu





# S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești

str. Găgeni, nr. 88, cod 100137, Ploiești, Prahova  
Telefon: 0244 543751, Fax: 0244 513228, e-mail: office@ratph.ro; www.ratph.ro



Anexa nr. 4

CA HCL 406/2025

## Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

- mii lei -

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent 2024		Valoare		
				Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent 2025	an 2026	an 2027
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:		4,824.00	261.83	552.24	0.00	0.00
	1	Surse proprii, din care:		4,824.00	261.83	552.24	0.00	0.00
		a) - amortizare		4,824.00	261.83	552.24	0.00	0.00
		b) - profit		0.00	0.00	0.00		
	2	Alocații de la buget		0.00	0.00	0.00		
	3	Credite bancare, din care:						
		a) - interne						
		b) - externe						
	4	Alte surse, din care:		0.00		0.00		
		- (denumire sursă)						
		- (denumire sursă)						
II		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:		194.60	261.83	552.24	0.00	0.00
	1	Investiții în curs, din care:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:						
		- (denumire obiectiv)						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						



0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent 2024		Valoare		
				Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent 2025	an 2026	an 2027
		2	3	4	5	6	7	8
		- (denumire obiectiv)						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ			0.00			
		Reabilitare cale de rulare depou tramvai						
		- (denumire obiectiv)						
	2	Investiții noi, din care:		194.60	261.83	552.24	0.00	0.00
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		194.60	261.83	552.24	-	-
		Sistem automatizare, monitorizare si control statii redresare		194.60	197.75	65.92	0.00	0.00
		Alte dotari		0.00	64.08	486.32	0.00	0.00
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						



0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent 2024		Valoare		
				Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent 2025	an 2026	an 2027
0	1	2	3	4	5	6	7	8
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
	3	Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:						
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:						
		Modernizare drum incinta						
		- (denumire obiectiv)						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						



0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent 2024		Valoare		
				Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent 2025	an 2026	an 2027
		2	3	4	5	6	7	8
		- (denumire obiectiv)						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
	4	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)		0.00		0.00		
	5	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:		0.00		0.00		
		a) - interne						
		b) - externe						

Director General,  
ing. Călin Daniel Zaharia  
[Redacted]  
Verificat CFG,  
ec. Iuliana Rădulescu  
[Redacted]



Director Financiar,  
Monica Tănase  
[Redacted]

Șef serv. Contabilitate -Buget,  
ec. Cristina Chiagă  
[Redacted]

Intocmit,  
ec. Liliana Raicu  
[Redacted]





# S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești

str. Găgeni, nr. 88, cod 100137, Ploiești, Prahova  
Telefon: 0244 543751, Fax: 0244 513228, e-mail: office@ratph.ro; www.ratph.ro

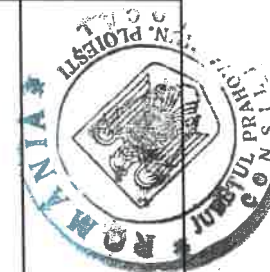


Anexa nr.5  
LA MOL 404/2025

## Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante

- mii lei -

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	An precedent 2024		An curent 2025		An 2026		An 2027		
			Preliminat/Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Pct. I	Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante										
1	Măsura 1: Incasarea compensatiei lunare conform contract de delegare nr. 21980/04.11.2019 si act additional nr. 21/2024										
2	Măsura 2: Intocmirea raportului de audit pentru stabilirea compensatiei anuale si a costului pe km actualizat, necesar calcularii compensatiei lunare										
3	Măsura 3: Modernizarea in continuarea a parcului de mijloace de transport, de către P.M.P. avand in vedere ca intreaga flota de vehicule a T.C.E. SA Ploiesti inregistreaza o uzura foarte mare										



Nr. crt.	Măsurile	Termen de realizare	An precedent 2024		An curent 2025		An 2026		An 2027		
			Preliminat/Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
4	Măsura 4: Scaderea platilor restante.			4,328		3,700					
	TOTAL pct. I			4,328		3,700					
Pct. II	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la pct. I.4										
1	Cauza 1. neaplicarea clauzelor din contractul de delegarea a gestiunii		X	X							
	TOTAL pct. II		X	X							
Pct. III	TOTAL GENERAL pct. I + pct. II			4,328		3,700					

Director General,  
ing. Călin Daniel Zaharia

Verificat CFG,  
ec. Iuliana Rădulescu



Director Financiar,  
Monica Tănăsescu

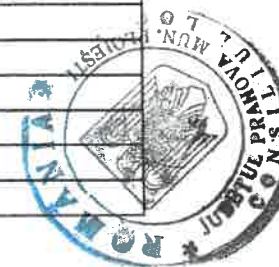
Șef serv. Contabilitate -Buget,  
ec. Cristina Chiagă

Intocmit,  
ec. Liliana Raicu



**PROGRAM ESTIMAT PE ANUL 2025 DE INTRETINERE SI REPARARE A INFRASTRUCTURII DE  
TRANSPORT**

NR. CRT.	SECTOR	ACTIVITATE	TIPUL LUCRARI
0		1	2
1	STI	Intretinere si reparatii cladiri, cai acces, utilaje, echipamente, centrala termica, statii, copertine, etc.	Producere agent termic Revizii si reparatii utilaje si echipamente Reparatii cladiri si cai acces Reparatii statii, copertine si tonete Energie electrica societate APA NOVA + canalizare Asigurarea pazei societatii Servicii colectare gunoi Servicii ecologizare toaleta publice Expertize si verificari C.N.C.I.R. Verificari metrologice echipamente Servicii inmatriculare, radiere vehicule Conventie utilizare ape subterane Analize sanitare apa din foraje Conventie intretinere retea incendii Dotari
2	STE	Mentenanța mijloacelor de transport TRAMVAIE	Inspectie zilnica Interventii depanare in traseu Revizie tehnica1 Revizie tehnica2 Reparatii tinichigerie Reparatii accidentale Reparatii accidente de circulatie Inlocuire roti tramvaie Lucrari de chituire/vopsire
3	STE	Mentenanța mijloacelor de transport TROLEIBUZE	Inspectie zilnica Interventii depanare in traseu Revizie tehnica1 - (sub monitorizare Solaris) Revizie tehnica2 - (sub monitorizare Solaris) Reparatii tinichigerie - (nu este necesar)



NR. CRT.	SECTOR	ACTIVITATE	TIPUL LUCRARI
0		1	2
			Reparații accidentale - (sub monitorizare Solaris)
			Reparații accidente de circulație Funcție de vinovăție se recuperează
			Lucrari de chituire/vopsire
4	STE	Mentenanța mijloacelor de transport AUTOBUZE ELECTRICE	<p>Inspecție zilnică</p> <p>Intervenții de depanare în traseu</p> <p>Monitorizare stații de încărcare rapidă și lentă</p> <p>Revizie tehnică1 - (sub monitorizare SOR)</p> <p>Revizie tehnică2 - (sub monitorizare SOR)</p> <p>Reparații tinichigerie - (nu este necesar)</p> <p>Reparații accidentale - (sub monitorizare SOR)</p> <p>Reparații accidente de circulație (Funcție de vinovăție se recuperează cheltuielile)</p> <p>Lucrari de chituire/vopsire</p>
5	STE	Activități conexe alimentare cu energie electrică tramvaie +troleibuz (POSTURI TRANSFORMARE SUBSTAȚII ALIMENTARE CABLURI)	<p>Serviciu de supraveghere în regim de permanentă pentru cele trei substații de alimentare și redresare</p> <p>Întreținere revizii și reparație substații redresare</p> <p>Reparații accidentale cabluri aeriene și subterane rețea alimentare</p>
6	STE	Activități conexe alimentare cu energie electrică tramvaie +troleibuz (REȚEA FIR CONTACT TRAMVAIE TROLEIBUZE)	<p>Verificare și revizie de către firma autorizată transformatoare medie tensiune</p> <p>Serviciu în regim de permanență în vederea remedierii avariilor la rețeaua fir contact</p>
7	STE	Activități conexe infrastructura cale rulare	<p>Întreținere revizii și reparații rețea fir contact troleibuze și tramvaie</p> <p>Intervenții în regim de urgență pentru remedierea avariilor la rețea cabluri</p> <p>Întreținere revizii reparații cale rulare, aparate cale în Depou și în traseu</p> <p>Întreținere sisteme de comandă automată macaze electrice, ungatoare</p> <p>Întreținere zone înierbate cale proprie</p> <p>Lucrări de dezapezire peroane, zona cale proprie tramvai</p> <p>Încărcări/descărcări materiale grele</p> <p>Mici lucrări de pavare cai acces</p>
8	STE	Activități conexe igienizare/transport	<p>Igienizare/spalare interior - exterior tramvaie și troleibuze</p> <p>Igienizare clădiri și grupuri sanitare</p>



NR. CRT.	SECTOR	ACTIVITĂȚILE	TIPUL LUCRĂRII
0		1	2
			Transport interventii traseu/altele
9	STE	Cheltuieli indirecte	Asigurari RCA CASCO
			Atestate profesionale
			Control medical periodic/avize control psihologice
			Inspectii tehnice periodice
			Energie electrica ateliere, energie termica, alimentare cu apa, canalizare
			Energie electrica necesara pentru efectuarea transportului
10	IT		MODERNIZARE AUTOMATE BILETE
11	ACH		ACHIZITII, ECHIPAMENT DE PROTECTIE, MATERIALE IGIENICO-SANITARE, BIROTICA, ETC
12	STA	Atelier Intretinere si Reparatii Auto	Revizie tehnica grad I
			Revizie tehnica grad II
			Schimb ulei motor
			Schimb ulei cutie viteze și diferențial
			Schimb ulei servodirecție
			Înlocuire filtre ulei motor, ulei servodirecție, motorină
			Înlocuire lichide, altele decât uleiul
			Înlocuire becuri și siguranțe
			Înlocuire curele transmisie
			Reglarea sistemelor de gestiune electronică
			Reparații ale sistemului de rulare și ale componentelor acestuia
			Reparații motor și sisteme auxiliare
			Reparații ale sistemelor de transmisie mecanică
			Reparații caroserie
			Reparații ale sistemului electric
			Reparații ale sistemului de frânare
			Reparații ale sistemului de direcție
			Confectionat geamuri caroserie autobuz si parbrize
			Reparații pompe injectii, injectoare și turbosuflante
			Pene cauciuc și înlocuit anvelope, echilibrat roți
			Înlocuire Acumulatori



NR. CRT.	SECTOR	ACTIVITĂȚI	TIPUL LUCRĂRII
0		1	2
13	STA	Autobaza	Țintire auto pe timp rece (spray) pornire, solutie dezghetat, alcool tehnic, solutie spalata parbriz ) Efectuare ITP ITP (Verificare după RT2) ITP (Verif. după remediere def. fr. + dir.) Autocolante- indicativ mijl. de transport IGIENIZARE Procurare rovinietă Verificare metrologică tahograf Reparare și întreținere tahograf Identificare și clasificare autobuze Copii conforme autobuze Asigurare RCA autobuze Asigurare CASCO (MAN, BMC, DIAMOND) Asigurare călători Confectionat chei rezervă ptr. AUTOBUZE

STIA SERVICIUL TEHNIC-ADMINISTRATIV  
 STE SECTIA TRANSPORT ELECTRIC  
 STA SECTIA TRANSPORT AUTOBUZE  
 ACH SERVICIUL ACHIZITII-DEPOZITE  
 IT TEHNOLOGIA INFORMATIEI

SEF SERV. ACHIZITII-APROVIZIONARE-  
 DEPOZITE [REDACTED]  
 ING. COSTIN PIRVU

SEF SECTIE TRANSPORT AUTO  
 ING. GH. OANCEA

SEF SERV. TEHNIC-ADMINISTRATIV

ING. CORNEL FILIP

SEF SECTIE TRANSPORT ELECTRIC,  
 ING. COSTIN FIERARU

SEF TEHNOLOGIA INFORMATIEI  
 ING. ADRIAN ENESCU

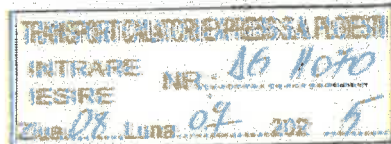




# S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești

str. Găgeni, nr. 88, cod 100137, Ploiești, Prahova

Telefon: 0244 543751, Fax: 0244 513228, e-mail: office@ratph.ro; www.ratph.ro



## Plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară a S.C. Transport Călători Express SA Ploiești

Prezentul Plan de restructurare și redresare al TCE Ploiești urmărește identificarea problemelor financiare, manageriale și organizatorice existente, elaborarea unei strategii de redresare și implementare a măsurilor necesare pentru depășirea dificultăților prezente cu care se confruntă societatea și redresarea economico-financiară a acesteia.

Analiza întocmită este fundamentată pe Situația financiară raportată de conducerea societății pentru anul 2024 și albe informații publice, respectiv Bilanțul, Contul de Profit și Pierdere, Date informative, Situația Activelor Imobilizate, Situația Amortizării activelor imobilizate, Situația Ajustărilor pentru Depreciere la data de 31.12.2024. De asemenea, s-a avut în vedere Raportul Consiliului de Administrație al TCE Ploiești privind exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024. Aceste documente reflectă situația și dinamica economică a unității în decursul anului precedent, evidențind rezultatul conducerii manageriale pentru susținerea producției serviciului de transport public în comun local de persoane, în contextul evoluției socio-economice a municipiului Ploiești și potrivit angajamentului asumat odată cu semnarea contractului de delegare a gestiunii serviciului. Acest document este actul de reglementare a relației contractuale dintre administrația locală și operatorul de transport desemnat – TCE Ploiești.

Din analiza rezultatelor înregistrate la nivel de societate și potrivit direcțiilor de optimizare identificate, asupra căror există o deplină angajare pentru realizare, conducerea societății TCE Ploiești prezintă sintetizat următoarele acțiuni:

Obiectiv: REDUCERE CHELTUIALA		Influenta valorică -lei/an-
A.1 Reducerea numărului de salariați activi (28 persoane).	70.12	2.721.300
A.2 Reorganizarea Programului de transport local (scădere a percursurilor cu cca.11% dar cu menținerea mobilității generale, cu extindere e reței de transport pe zonă neexploatată în prezent: str.Poligonului, Bărlodului	70.11	11.500.000
A.3 Reorganizarea planului de paza	70.15	21.300
A.4 Reducerea timpilor neproductivi și reorganizare a proceselor de muncă	70.15	
A.5 Identificare și cooperare pentru obținerea de fonduri europene nerambursabile care să fie folosite la înnoirea flotei, atelierelor și dotărilor și alte modernizări	70.16	Momentarii nerambursabile
<b>TOTAL</b>		<b>14.242.600</b>



### Obiectiv: CREȘTERE VENIT

B.1 Majorarea tarifulor la transportul public local	76.05	5.000.000
B.2 Creștere cu 10% a nr. bil vandute (clienți noi)	76.06	1.100.000
B.3 Actualizare tarife, ofertare lărgită, creștere venit din închiriere spațiu publicitar: venit cu 40% mai mare	76.07	235.000
B.4 Venituri cu 20% din operațiuni TDP prestate la terți	76.07	2.500
B.5 Închiriere teren în Terminal Vest: venit de aprox.25% din cel aferent Terminalului Nord (op.transp.județean + agenți economici)	76.07	11.300
B.6 Executare servicii de transport special (ocazionale, regulate): creștere venituri cu 15%	76.07	1.097.000
B.7 Venit din marcaje/semnificare	76.07	Momentan neconfirmabile
<b>TOTAL</b>		<b>7.445.800</b>

Valorile lunare/annuală realizate pot varia în funcție de data implementării măsurilor propuse și de acțiunea viitoare a mai multor factori externi societății, din sfera de decizie legislativă, politică, evoluției socio-economice și disponibilității de cooperare a partenerilor sociali.

Etapele pentru stabilirea unui proces de redresare realist, plecându-se de la situația economică a societății, de la baza materială, dotările și personalul angajat existent în TCE Ploiești SA sunt următoarele :

- Diagnoza situației, prin analiza situației financiare și economice a societății;
- Elaborarea planului de restructurare și redresare economică, în care se vor defini obiectivele, măsurile necesare și se stabilește și calendarul de implementare;
- Stabilirea monitorizării implementării planului, cu urmărirea progresului și ajustarea strategiei în funcție de necesitate și de dinamica rezultatelor parțiale înregistrate;
- Stabilirea evaluării oportunității măsurilor adoptate pentru îndeplinirea cu succes a obiectivelor propuse.

Prezențierea de ansamblu a societății asigură formarea unei imagini relevante a obiectului de activitate, a parcursului economico-financiar și conduitei manageriale de până acum, care definesc punctul de plecare pentru prezentul plan de restructurare și redresare economică.

TCE Ploiești este organizată și funcționează în conformitate cu prevederile Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare, OUG nr.30/1997 privind reorganizarea regiilor autonome, cu modificările și completările ulterioare și în concordanță cu prevederile Actului Constitutiv.

Unitatea este o societate cu capital de stat, pe acțiuni, acționari fiind Consiliul Local al Municipiului Ploiești și S.C. Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești S.R.L. Capitalul social al societății, subscris și vărsat, la 31 decembrie 2024 este în cuantum de 22.791.400 lei. Acțiunile au valoare nominală de 10 lei și sunt repartizate în pondere de 99,98561% din capitalul social – participățiune directă – Municipiul Ploiești, reprezentat de Consiliul Local Ploiești și 0,00439% din capitalul social – participăție indirectă – SC Servicii de Gospodărire Urbană SRL.

Activitatea de transport public local se desfășoară pe teritoriul administrativ al municipiului Ploiești, pe baza contractului de delegare directă a gestiunii serviciului înregistrat cu nr. PMP 21980/04.11.2019, valabil până la 30.11.2026 prin prelungirea cu 2 ani a termenului limită inițial (2024) prin hotărâre a Consiliului Local al Municipiului Ploiești. Această prelungire a fost avizată de Consiliul Concurenței prin avizul nr. 14145/22.10.2024 și a determinat încheierea Actului Adițional la data de 01.11.2024.



Conducerea societății este atribuită Adunării Generale a Acționarilor, a cărei componentă acesteia fiind stabilite prin Actul Constitutiv. Adunarea Generală a Acționarilor este asupra politicii economico-financiare și comerciale, asupra activității societății, potrivit mandatului primit de la acționari.

Administrarea societății se execută de către Consiliul de Administrație, a cărui componentă este stabilită de către Adunarea Generală a Acționarilor, potrivit Regulamentului de organizare și funcționare aprobat al C.A. Anual este elaborat un Raport, bazat pe datele furnizate de către conducerea societății, în conformitate cu OMFP nr.1802/2014 actualizat pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, respectiv OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Pentru stabilirea măsurilor de redresare economică a societății se are în vedere analiza situației economice, identificarea cauzelor, măsurile concrete de redresare, un program de plată a datorilor, impactul asupra angajaților și relațiilor comerciale.

### **I. ANALIZA SITUAȚIEI ECONOMICE:**

Serviciul de Transport Public din municipiul Ploiești este un serviciu subvenționat, potrivit Regulamentului Uniunii Europene nr.1370/2007 și a Legii nr.92/2007 a serviciilor publice de transport persoane în unitățile administrativ-teritoriale, fiind un serviciu public la care interesul social de menținere a mobilității locale este prioritar, în condiții de siguranță, confort, regularitate, ritmicitate și continuitate. Accesibilitatea cetățenilor este asigurată prin stabilirea unor tarife suportabile de către călători și a unei compensații pentru operatorul de transport, ca diferență între venituri și cheltuiala de producție, la care se adaugă un profit rezonabil negociat la încheierea contractului de delegare a gestiunii serviciului.

Pentru anumite categorii sociale de utilizatori ai serviciului public local de transport sunt stabilite diferențe de tarife, gratuități, pe baza Legilor și a hotărârilor Consiliului Local al Municipiului Ploiești.

Diferențele de tarife la transportul public local de călători s-au acordat cetățenilor municipiului Ploiești de către Consiliul Local, în baza H.C.L. nr. 503/2015 privind aprobarea Regulamentului de acordare a facilităților, cu completările și modificările ulterioare (HCL 322/2016, HCL 235/2017, HCL 373/2018, HCL 258/2018, HCL 258/202, H.30/2021, HCL 158/2021).

Gratuitatea la transportul public pentru persoanele cu dizabilități s-a acordat de către Administrația Serviciilor Sociale Comunitare pe baza Legii nr.448/2006 privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap. A fost încheiată Convenția nr.3151/2008.

Gratuitatea/reducerile pentru elevi și studenți au fost acordate în baza Legii nr. 198/2023 a învățământului preuniversitar și a Legii nr.199/2023 a învățământului superior.

Acoperirea costurilor înregistrate de Operator – TCE Ploiești – pentru anul 2024 s-a efectuat potrivit prevederilor art.10 Compensația, din contractul de delegare a gestiunii serviciului public de transport local regulat de persoane derulat potrivit angajamentului contractual asumat.

Poziția financiară a societății, din perspectiva Activelor, Datorilor și Capitalurilor proprii ale societății, este :

Indicator	2023	2024	2024/2023
1. TOTAL ACTIVE (pct.A+B+C) din bilanț, din care:	62.608.623	74.486.101	118,97%



1.1 Active immobilizate (pct.A)	29.428.720	41.905.990	142,48%
1.1.1 Immobilizări necorporale	3.435	158	
1.1.2 Immobilizări corporale	29.425.285	41.905.832	
1.1.3 Immobilizări financiare	0	0	
1.2 Active circulante (pct.B) din care:	33.072.834	32.543.815	98,40%
1.2.1 Stocuri	2.987.217	11.285.569	
1.2.2 Creanțe	28.906.062	19.970.462	
1.2.3 Investiții financiare pe termen scurt	0	0	
1.2.4 Casa și conturi bănci	1.179.555	1.287.784	
1.3 Cheltuieli în avans (pct.C)	107.069	36.296	
2. TOTAL PASIVE (pct.1+2+3+4)	62.608.623	74.486.101	118,97%
1.Provizioane pt riscuri și cheltuieli	0	0	
2.Deborii totale:	67.538.369	57.107.820	
3.Venituri în avans:	67.838	64.415	
4.Capitaluri proprii	-	17.313.866	
	4.997.584		

Creșterea valorii activelor provine din reevaluarea mijloacelor fixe din grupa Construcții, care au fost pușe gaj la A.N.A.F. în vederea menținerii eşalonării la plată a obligațiilor restante la bugetul general. Capitalurile proprii au înregistrat o valoare pozitivă față de anul precedent.

**VENITURILE TOTALE REALIZATE**, au fost în sumă de **109.893.873 lei**, din care:

- a) Veniturile din producția vândută, respectiv din titluri de călătorie (legitimații de călătorie și transport regulat special) au fost **27.279.718 lei**, în anul precedent suma fiind de **27.138.113 lei**.

Aceasta în condiția în care tarifele bilețului de **2,50 lei/călătorie**, suprataxă și abonamente nenominale de o zi au fost aprobate în anul 2018 iar pentru abonamente tariful a fost aprobat în 2017. Scăderea veniturilor din vânzarea titlurilor de călătorie, comparativ cu anul precedent, a fost de **3,71%**.

Situația comparativă a vânzării titlurilor de călătorie, pentru anul 2024:

-Lei-

Indicator	2023	2024	2024/2023	Trend
Total titluri de călătorie vândute	19.759.185,15	19.025.546,90	96,29%	↓
Bilete	11.649.622,26	11.088.855,15	95,19%	↓
Abonamente	5.585.840,54	5.485.194,77	99,99%	↓
Legitimații de o zi	2.352.440,66	2.309.879,19	98,19%	↓
Bilete suprataxă	171.281,69	141.617,79	82,68%	↓



Se constată la toate titlurile de călătorie vândute o scădere față de anul precedent, ceea ce conduce la necesitatea de a se interveni cu măsuri multiple în acest sector.

- b) Veniturile din vânzarea mărfurilor: veniturile din reparații efectuate au fost de 2.111.111 lei, cu 3,21% mai mult decât în anul precedent.
- c) Veniturile din subvenții de exploatare, aferente cifrei de afaceri: suma a fost de 73.950.457 lei, cu 10,57% mai mult decât în anul precedent, datorită creșterii plafonului pentru transportul gratuit al pensionarilor de la 2.500 lei la 3.500 lei.

Pentru protecția socială (pensionari, persoane cu dizabilități, veterani, revoluționari, studenți, studenți orfani, cetățeni de onoare ai municipiului Ploiești, elevi și compensația conform cu contractul de delegare a gestiunii serviciului public) suma calculată aferentă anului 2024 a fost de 94.521.214 lei.

Soldul inițial restant din 2023 a fost de 26.511.363 lei și suma încasată efectiv până la 31.12.2024 a fost de 103.573.767 lei. Astfel, suma rămasă de încasat în 2025 pentru anul 2024 a fost de 17.458.810 lei. Astfel, față de soldul anului 2023, soldul anului 2024 a fost mai mic cu 34%.

- d) Alte venituri: din activități precum închiriere spațiu publicitar, închiriere teren, închiriere stâlpi, ITP pentru terți etc. S-au încasat 761.436 lei.
- e) Venituri financiare, din dobânzi la depozitele pe termen scurt au fost în sumă de 6.969 lei.

Din totalul veniturilor la data de 31.12.2024, procentul de 74,7% reprezintă venituri din subvenții și 15,3% venituri proprii. Din valoarea subvenției, 21,8% sunt sume de la Guvernul României privind abonamentele pentru elevi.

TCE Ploiești încasează venituri din bilete și abonamente precum și din alte surse decât din activitatea de bază, și anume: curse regulate speciale, curse speciale ocazionale și alte prestații (ITP, reparații la terți, publicitate, închirieri de teren agenților economiei etc.). În 2024 aprox. 75% sunt venituri din subvenții și cca. 25% sunt venituri proprii.

**CHELTUIELILE TOTALE REALIZATE**, au fost în sumă de 120.323.144 lei, din care:

- a) Cheltuielile de exploatare au fost în sumă de 120.321.527 lei. Suma de 11.550.966,55 lei (90%) a fost aferentă materialelor și materiilor prime pentru mijloacele de transport în comun din totalul de 12.699.710 lei total.

Din cei 11.550.966,55 lei, suma de 8.830.797,73 lei sunt aferenți cheltuieli cu combustibil și uleiuri (76%).

- b) Cheltuielile cu energia electrică și gazele naturale a fost mai scăzută: 42% decât în 2023 datorită plafonării prețurilor, stabilită de către Guvernul României.
- c) Alte cheltuieli materiale: au fost mai mici cu 31,29% în 2024.
- d) Cheltuielile cu personalul: au crescut cu 8,43% față de 2023. A avut loc și renegocierea contractului colectiv de muncă. Cheltuielile cu personalul au fost de 88.079.113 lei/an, la un număr mediu de salariați de 870 persoane și reprezintă 74% din cheltuielile totale a societății de 120.323.144 lei/an.

Creșterea salariilor de bază: cu 300 lei în mai 2024, 300 lei în octombrie 2024 și 400 lei din decembrie 2024 (sumă suspendată la plată prin OUG nr.156/2024) pentru fiecare salariat.

Alocația de hrană sub forma tichetelor de masă a avut valoarea de 35 lei/tichet în ianuarie 2024 și apoi până la finalul anului a fost de 40 lei/tichet.

Tichetele cadou au fost acordate conform contractului colectiv de muncă pentru salariați, în valoare de 300 lei/salariați, pentru sărbătorile Pașcale și Crăciun (în decembrie s-au acordat tichete cadou).

- e) Cheltuielile cu ajustările de valoare privind imobilizările corporale/nespecifice (amortizarea) au avut valoarea de 7.170.685 lei în 2024, cu 5,1% mai mare, din cauza reevaluării de bunuri din grupa *Mijloace de transport* pentru a fi puși gaj la ANAF, în vederea esalonării la plată a datoriei restante.
- f) Alte cheltuieli de exploatare: impozitele, taxele, vărsămintele etc.: au fost mai mari decât în anul precedent, din cauza creșterii dobânzilor și penalităților la bugetul general consolidat.

**CONTUL DE PROFIT/PIEDERE:** la finalul anului 2024 societatea a înregistrat o pierdere contabilă de 10.429.271 lei. Cauza se pare că provine din nerealizarea de venituri suficiente și creșterea anumitor cheltuieli.

Pierderea anului 2024, conform contractului de delegare a gestiunii serviciului, urmează a se acoperi prin Compensajie, după depunerea la ANAF a situațiilor financiare, aprobarea de către Adunarea Generală a Asociaților, auditarea situațiilor financiare de către o firmă specializată contractată de către Primăria Municipiului Ploiești și aprobarea de către Consiliul Local al Municipiului Ploiești.

**CREANȚELE ȘI DATORIILE:** la finalul anului 2024 totalul creanțelor a fost de 19.970.462 lei iar totalul datoriei a fost de 57.107.820 lei.

Sume neincasate de la subvenții: 17.467.246 lei;

- Clienți neincasați: 1.255.340 lei;
- Alte creanțe: 1.247.876 lei

Totalul datoriei, se referă la:

- Datorii cu termen sub 1 an: 26.926.123 lei;
- Datorii cu termen peste 1 an: 30.181.697 lei.

#### INDICATORI FINANCIARI:

a) Indicatori de lichiditate:

- Indicatorul lichidității curente a avut valoarea de 1,208. Valoarea recomandată acceptabilă este în jurul valorii de 2 și aceasta reflectă garanția acoperirii datoriei curente din activele curente. Valoarea înregistrată de societate este destul de mică și reflectă întocmai deficiențele de plată a datoriei din lichiditatea curentă ale unității.
- Indicatorul lichidității imediate a avut valoarea 0,789. Valoarea recomandată este de 1 și reflectă capacitatea societății de a plăti datoriile pe termen scurt, utilizând activele cu cel mai mare grad de lichiditate.

b) Indicatori de risc:

- Indicatorul gradului de îndatorare
  - Capital împrumutat (credite peste un an)/Capital propriu=0
  - Total datorii/Cifra de afaceri=0,564
- Indicator privind acoperirea dobânzilor = 0. Cu cât valoarea este mai mică, cu atât poziția societății este considerată mai riscantă.



c) Indicatori de gestiune:

- Viteza de rotație a debitorilor clienți, care exprimă nr de zile până la data la care debitorii achită datorniile, a fost de 5,093. Valoarea dinotă existența de creanțe mai greu de încasat.
- Viteza de rotație a creditelor furnizor (sold mediu furnizor/achiziții de bunuri), care aproximează nr de zile de creditare pe care societatea îl obține de la furnizorii săi a fost de 153,055.
- Viteza de rotație a activelor immobilizate (cifra de afaceri/active immobilizate) , care evaluează eficacitatea managementului activelor immobilizate prin examinarea cifrei de afaceri generate de activele immobilizate a avut valoarea de 2,416.
- Viteza de rotație a activelor totale (cifra de afaceri/total active) a fost de 1,359.

d) Indicatori de profitabilitate:

- Rentabilitatea capitalului angajat (profit înainte de plăți dobânziși impozitului pe profit/capitalul angajat) a fost 0.
- Marja brută din vânzări (profitul brut din vânzări/cifra de afaceri), a avut valoarea 0.

## III. IDENTIFICAREA CAUZELOR DE POZIȚIONARE A SOCIETĂȚII LA PARAMETRII ACTUALI:

Indicatorii de profitabilitate cu valoare zero, arată că societatea a avut o stare permanentă de lipsă de fonduri suficiente, grad mare de îndatorare și în general o poziție financiară riscantă.

Pe lângă întârzierea încasării subvenției și a compensației anuale, a creanțelor stabilite, vânzarea titlurilor de călătorie a fost mai slabă decât în anul precedent. Acest segment, printr-o mai atentă urmărire ar fi putut evita scăderea încasărilor, asigurarea lichidității necesare. Stoparea trendului descendent sau cel puțin menținerea la nivelul anului anterior, ar fi fost benefice; creșterea vânzărilor de bilete/abonamente față de anul precedent ar fi dovedit angajamentul ferm al conducerii pentru încasarea de la călători a contravalorii serviciului prestat.

Scăderea titlurilor de transport vândute a dus în mod direct la creșterea gradului de circulație frauduloasă (fără plată) cu mijloacele de transport public din municipiul Ploiești. Eficacitatea scăzută a activității de vânzări legitimații de călătorie cât și de control în autovehicule este reflectată atât de scăderea nr de călători plători cât și a numărului de bilete de suprataxă eliberate.

Estimarea este că nu s-a urmărit suficient de atent dinamica vânzării titlurilor de transport către publicul călător, nu s-a analizat cauza și nu s-a intervenit prompt pentru optimizarea situației respective prin măsuri proprii, care să dovedească monitorizarea permanentă a vânzărilor. Demararea și susținerea temeinică a necesității majorării tarifelor la transportul public local ar fi asigurat posibila obținere până în prezent a unor venituri mai mari.

În plus, atragerea de fonduri din activități conexe obiectului principal de activitate a fost superficială: nu s-a urmărit actualizarea tarifelor la închiriere spațiu publicitar, închiriere teren pentru activități diverse, etc. Anumite activități, cum ar fi închirierea de autobuze pentru deplasări ocazionale, efectuarea ITP-uri pentru terți în stația proprie sau alte operațiuni de specialitate nu au fost suficient promovate în mediul extern, pentru atragerea de clienți și care să se concretizeze în comenzi și surse atrase.

Având în vedere poziția de unic operator de transport desemnat pe teritoriul municipiului Ploiești, se impunea urmărirea permanentă și semnalarea existenței/funcționării transporturilor de către alți operatori de transport, pe tronsoane de drum neautorizate. Această situație a făcut ca

o parte dintre călători, în loc să folosească transportul public local, să utilizeze aceste curse alternative neautorizate. La fel, nu se dovedește menținerea unui dialog mai angajat cu firmele care activează în Ploiești sau în zona limitrofă adiacentă, pentru obținerea de contracte de transport regulat special și implicit a unor surse de profit.

Un alt element asupra cărui nu s-a dovedit preocupare suficientă este atragerea clienților prin ridicarea calității serviciului: sunt destul de multe reclamații privitor la curățenie, la punctualitate și la atitudinea angajaților societăți față de publicul călător. Informarea publică și dialogul cu publicul călător nu sunt realizate la un nivel corespunzător, care să se constituie ca un motiv de atragere și loializare a cetățenilor la serviciul public de transport local, în detrimentul folosirii autoburismelor personale sau a modalităților de transport alternativ (taxi, etc.).

Serviciul de transport public local de călători din municipiul Ploiești a fost influențat, în mod negativ, în ultima perioadă de o serie de factori:

- > dezvoltarea accentuată a transportului cu autoburismele personale;
- > stagnarea dezvoltării economice;
- > creșterea ponderii populației sărace (șomeri, pensionari, etc.);
- > concurența neloială a firmelor care efectuează transport județean și care, la intrarea în municipiu, efectuează în fapt și transport urban;
- > numărul mare de taxiuri care activează pe teritoriul municipiului;
- > anumite societăți mari, care au mulți angajați au apelat la alte societăți cu care transportă angajații proprii, ceea ce conduce la scăderea veniturilor societății noastre.

Componenta socială ce caracterizează transportul urban de călători este și trebuie să fie o preocupare de bază a societății noastre și a administrației locale. Această preocupare este determinată de faptul că serviciul de transport public este utilizat, în acest moment, în primul rând de categoriile sociale cu venituri medii sau mici. Serviciul de transport public local de călători are o dimensiune economică și o dimensiune socială, indisolubil legate între ele.

### III. OBIECTIVE ȘI MĂSURI:

Obiectivele strategice pentru perioada Iulie 2025 - noiembrie 2026 urmăresc respectarea înțocmai a Contractului de delegare a gestiunii serviciului de transport public local de călători nr. 21980/04.11.2019 și sunt următoarele:

- > Se vor aplica Tarifele de călătorie aprobate de Autoritatea Contractantă și se vor furniza servicii de transport pentru grupuri sociale de călători care pot beneficia de reduceri/gratuități în conformitate cu politicile naționale de transport din România și cu cerințele și reglementările legale, precum și în conformitate cu Hotărârile Consiliului Local al Municipiului Ploiești;
- > Se va presta Serviciul de transport public local în conformitate cu principiile continuității, frecvenței, regularității și capacități prevăzute în Programul de transport;
- > Se va presta Serviciul de transport public local în conformitate cu indicatorii de calitate prevăzuți în contractul de delegare a gestiunii;
- > Se vor respecta standardele și cerințele de siguranță și securitate prevăzute în legislația Europeană și națională;
- > Se va presta Serviciul de transport public local cu vehiculele prevăzute în contractul de delegare a gestiunii;



- > Transportul public de călători se va desfășura conform legislației în vigoare;
- > Societatea organizează și prestează activitatea de vânzare a titurilor de călătorie și asigură emiterea și distribuirea acestora în conformitate cu prevederile contractului de delegare a gestiunii;
- > Controlul călătorilor care folosesc transportul public pe teritoriul administrativ al municipiului Ploiești se organizează prin personal propriu al societății;
- > Călătorii și bunurile acestora vor fi asigurate de societate, pentru consecințele accidentelor de trafic, printr-o poliță de asigurare pentru asigurarea călătorilor și a bunurilor acestora, valabilă pe toată durata contractului de delegare a gestiunii;
- > Mijloacele de transport și personalul folosit pentru prestarea serviciului de transport public local vor respecta toate cerințele legale privind siguranța rutieră, siguranța călătorilor și a conducătorilor vehiculelor;
- > TCE Ploiești va asigura operațiile de întreținere și reparații necesare mijloacelor de transport, stabilite prin contractul de delegare a gestiunii, cu respectarea reglementărilor legale în vigoare privind efectuarea acestor activități;
- > TCE Ploiești va lua toate măsurile pentru a asigura apărarea călătorilor împotriva infracțiunilor și accidentelor rutiere;
- > TCE Ploiești va aplica toate normele de sănătate și securitate în muncă specifice Serviciului de transport public local;
- > Societatea elaborează și respectă procedurile interne, cu respectarea prevederilor legale aplicabile și al contractului de delegare a gestiunii;
- > Societatea va întocmi un plan de marketing coerent, până la data de 1 decembrie a fiecărui an, pentru anul următor, pentru a promova utilizarea Serviciului de transport public local, cu scopul de a eficientiza utilizarea Serviciului de transport public local și a îmbunătăți gradul de satisfacție a călătorilor;
- > Indicatorii de performanță ai serviciului din cadrul contractului de delegare a gestiunii vor fi atent monitorizați și respectați.

Măsurile de redresare au ca scop, în principal, următoarele:

- o Reducerea cheltuielilor operaționale;
- o Creșterea veniturilor;
- o Restructurarea datoriilor, prin negocierea eşalonării datoriilor;
- o Reorganizarea proceselor de muncă și schema organizatorică a societății.

Pentru creșterea încasărilor, este necesar a se asigura o optimizare a calității serviciului public local, astfel încât populația să fie mai atrasă spre utilizarea mijloacelor de transport în comun în loc de autoturismele personale. Aceasta se poate face prin măsuri de sporire a confortului, a curățeniei exterioare și a salonului autovehiculului și a bunei informări a călătorilor referitor la trasee, orarele zilnice de circulație, drepturi și facilități asigurate, conform legii.

În afara acestor măsuri mai sus descrise, apreciem că se impune și reorganizarea activităților și proceselor de muncă, cu scopul creșterii eficienței și rentabilității lor. Este necesară o reorganizare operațională, simplificarea circuitelor interne de comunicare, de control și instruire. Trebuie restabilite cu exactitate arile de competență și responsabilitate, prin asigurarea unor procese de muncă optime, coesente și care să răspundă prompt și adecvat la cerințele curente ale călătorilor.

Știind că atribuirea directă a gestiunii serviciului de transport public este un proces important și pentru viitor, trebuie să se asigure din timp formarea unor atribuți care să garanteze buna executare a serviciului public local în perspectivă și care să asigure continuarea acestei atribuiri. Aceste elemente asupra cărora e necesară o coordonare a eforturilor operatorului de transport sunt:

- scăderea cheltuielilor de producție a serviciului public în condițiile optimizării folosirii resurselor și asigurarea cerințelor de siguranță a circulației și de confort pentru călători;
- asigurarea unei cât mai bune percepții a calității, prin bună informare, conduită de lucru optimă pentru tot personalul care vine în contact cu clientul (sofer/vanzator, casier tonetă, controlor legitimații);
- profesionalism în tratarea petițiilor de la clienți, cu preocupare permanentă pentru adaptare la dinamica cerințelor de deplasare curente ale acestora;
- colaborare cu administrația locală pentru identificarea oportunităților de extindere a ariei de deservire, pentru creșterea accesibilității la serviciul public și atragerea de noi utilizatori.

Din analiza proceselor de muncă din societate, a îndatoririlor cuprinse în *Contractul de delegare a gestiunii serviciului public de transport local de persoane prin curse regulate în municipiul Ploiești, înregistrat cu nr. 21950/19630/04.11.2019* cu completările ulterioare, a *Caietului de sarcini* și a *Regulamentului serviciului de transport public local efectuat cu autobuze, tramvaie și troleibuze*, așa cum au fost aprobate prin Hotărârea nr. 447/31.10.2019, am identificat obiectivele generale de acțiune pentru o activitate coerentă și eficace, scopul definit al acestora și măsurile care să determine îndeplinirea scopului avut în vedere.

Implementarea acestor acțiuni necesită anumite perioade de timp, unele acțiuni presupun și resurse inițiale ori chiar anumite disponibilități de cooperare din partea altor entități sociale (administrația locală, UAT-uri din zonele periurbane, etc.). Însă, pe ansamblu, reflectă acțiunile necesare bunei desfășurări a activității societății și trebuie avute în vedere pentru viitor.

Obiectiv principal	Scop	Măsuri
1. <b>Eficiențierea activității</b>	1.1 Scăderea cheltuielilor de producție a serviciului public de transport local din municipiul Ploiești	<p>1.1.1 Lansarea către Primăria Municipiului Ploiești a propunerii de reorganizare a programului de transport public local, cu menținerea mobilității populației, în condițiile de scădere a parcursurilor cu încărcătura foarte slabă sau la care există rute care se suprapun;</p> <p>1.1.2 Reducerea numărului de personal tehnic-operational în condițiile menținerii proceselor de muncă necesare, cu modificarea în consecință a organigramei societății;</p> <p>1.1.3 Optimizarea proceselor de planificare a activității zilnice pentru mai multe categorii de personal (vanzatori tonetă, controlor legitimații, personal de bord etc.);</p> <p>1.1.4 Verificarea/revizuire modului de plată a timpilor de muncă, cu sporurile acordate diverselor categorii de meserii sau funcții;</p> <p>1.1.5 Scăderea cheltuielilor cu serviciul de pază perimetru (sediu, autobază și depouri);</p> <p>1.1.6 Scăderea numărului de ore suplimentare în plată.</p>
	1.2 Creșterea veniturilor din activitatea de bază și conexe	<p>1.2.1 Creșterea numărului de titluri de transport vândute populației și analizarea/revizuirea tuturor tarifelor aplicate de societate;</p> <p>1.2.2 Extinderea rețelei de transport pe zone de interes din municipiul Ploiești sau în perimetrele adiacente;</p>



			<p><b>1.2.3 Creșterea veniturilor din activități comerciale:</b></p> <p><b>1.2.3.1</b> Exploatarea terminalelor de conexiune a mijloacelor de transport locale cu cel județean;</p> <p><b>1.2.3.2</b> Creșterea nr. de contracte încheiate pentru servicii, inclusiv pentru stațiile care dispun de <b>Safetum</b> tip sandwich;</p> <p><b>1.2.3.3</b> Creșterea numărului și a tarifelor pentru lucrări către terți;</p> <p><b>1.2.3.4</b> Executarea lucrărilor de marcaje și semnalizare rutieră din municipiul Ploiești;</p>
2.	<b>Creșterea calității serviciului public de transport local</b>	<b>2.1 Îmbunătățirea curățeniei interioare/exterioare la mijloacele de transport în comun</b>	<p><b>2.1.1</b> Creșterea funcțiilor implicate în identificarea, urmărirea și asigurarea intervențiilor de curățare a mijloacelor de transport, în plus față de lucrătorii de igienizare actuali:</p> <p><b>2.1.1.1</b> Șoferi/vatmani, în garaj/depouri;</p> <p><b>2.1.1.2</b> Sefi coloană, în garaj/depouri etc.</p> <p><b>2.1.2</b> Creșterea numărului de intervenții de igienizare, cu reorganizarea procesului în condiții de creștere a eficacității timpului alocat/autovehicul și nr. de curățitori.</p>
		<b>2.2 Îmbunătățirea informării publicului călător</b>	<p><b>2.2.1</b> Stabilirea în salonul autovehiculului a unei zone dedicate de afișare a principalelor informații de interes public: tarife, moduri de plată, drepturi, obligații etc.;</p> <p><b>2.2.2</b> Identificarea unei modalități cât mai facile de informare în stațiile publice despre frecvența sosirii mijloacelor de transport;</p> <p><b>2.2.3</b> Asigurarea afișajelor de traseu față(complet)/spate/lateral dreapta în conformitate cu contractul de delegare a gestiunii serviciului public local;</p> <p><b>2.2.4</b> Imprimarea pe versó-ul biletelor a site-ului <a href="http://www.ratph.ro">www.ratph.ro</a>, care conține orarele actualizate.</p>
3.	<b>Îmbunătățirea imaginii societății în mediul extern</b>	<b>3.1 Îmbunătățirea activității de relații cu publicul</b>	<p><b>3.1.1</b> Revizuirea procedurii interne de primire/analizare/răspuns la petițiile primite de societate, în sensul optimizării timpului de răspuns și redactarea adecvată, relevantă, coerentă și completă;</p> <p><b>3.1.2</b> Stabilirea unui program de audiențe la conducerea societății, care să permită stabilirea unei relații directe cu utilizatorii serviciului public local de transport din municipiul Ploiești.</p>
		<b>3.2 Creșterea contactelor planificate cu mediul extern pentru promovarea serviciului public și a societății</b>	<p><b>3.2.1</b> Programarea de întâlniri periodice cu categorii de călători, pentru informare asupra posibilităților de folosire a traseelor locale, a facilităților și drepturilor oferite de cadrul legal în vigoare și pentru identificarea așteptărilor călătorilor privitor la serviciul public:</p> <p><b>3.2.1.1</b> Planificarea de întâlniri cu elevii la unitățile de învățământ, în cadrul orelor de dirigenție;</p> <p><b>3.2.1.2</b> Planificarea de întâlniri cu asociațiile studențești;</p> <p><b>3.2.1.3</b> Planificarea de întâlniri cu asociațiile pensionarilor;</p> <p><b>3.2.1.4</b> Planificarea de întâlniri cu asociațiile persoanelor cu dizabilități și aparținătorilor lor.</p> <p><b>3.2.2</b> Programări de întâlniri periodice cu reprezentanții mass-mediei locale;</p>
		<b>3.3 Optimizarea condițiilor de așteptare în stațiile</b>	<p><b>3.3.1</b> Creșterea numărului de igienizări a copertinelor;</p> <p><b>3.3.2</b> Editarea și amplasarea de hărți ale rețelei de transport public;</p>



4.	<b>Cooperare participativă pentru atingerea de fonduri europene nerambursabile</b>	<b>publice:</b>	
		4.1 Continuarea înnoirii parcului auto (autobuze, tramvaje și material rulant de intervenție – autospecializate)	4.1.1 Lansarea către Primăria Mun.Ploiești a proiectelor de achiziție și înlocuirea comună a proiectelor de achiziție și înlocuirea transport noi, cu propuneri concrete și argumentate în vederea îmbunătățirii serviciului; 4.1.2 Achiziția de autospecializate (tractor, remorcher, nacelp pentru lucru la înălțime, motostivitor etc.) prin programe guvernamentale de obținere de fonduri europene sau, pe plan național, tip RABLA pentru tractoare sau altele similare.
		4.2 Îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților de mentenanță	4.2.1 Removarea atelierelor pentru asigurarea condițiilor de aerisire/incalzire/iluminare/igienă necesare (eventual, în perspectivă, construirea unei noi Autobaze cu anexe pe terenul din zona Pod Înalt (str. Gr. Gh. Cantacuzino); 4.2.2 Înlocuirea dispozitivelor și echipamentelor de intervenție pe rețeaua public de transport învechite, cu material de lucru performant și economic.
		4.3 Îmbunătățirea condițiilor de circulație interioară în garaj și în depouri;	4.3.1 Refacerea căilor interioare de circulație ; 4.3.2 Realizarea marcajelor și semnalizării necesare.
		4.4 Protecția mijloacelor de transport față de intemperii	4.4.1 Lansarea demersurilor pentru construirea de parcuri semiacoperite; 4.4.2 Asigurarea colectării apei pluviale și drenarea adecvată.
		4.5 Îmbunătățirea iluminării incintei (garaj și cele două depouri)	4.5.1 Montarea de surse economice, cu senzori de intensitate luminoasă/mișcare, care să permită atât economicitate cât și un climat de vizibilitate/securitate a parcului inventar de mijloace de transport în incinta garajului/depourilor.
4.6 Dezvoltarea segmentului de cogenerare a energiei electrice din surse ecologice	4.6.1 Montarea de panouri foto-voltaice în incinta garajului/depourilor; 4.6.2 Montarea de panouri foto-voltaice pe acoperișurile copertinelor și în stațiile publice din municipiul Ploiești.		

Având în vedere situația economico-financiară problematică a societății, cu grad mare de îndatorare și disponibil financiar negativ, atât la finele anului 2024 cât și în prezent, se impune o eșalonare și o prioritizare a acțiunilor mai sus enumerate. Se va avea în vedere în perioada imediat următoare demararea acțiunilor care nu presupun investiții inițiale sau care se pot realiza pentru început cu resurse disponibile în cadrul societății.

#### **A. Reducerea cheltuielilor operaționale**

##### **A.1. Măsuri de reducere a personalului activ**

Organigrama actuală (avizată de către Consiliul de Administrație prin Decizia nr.10/01.04.2025 și aprobată de Adunarea Generală a Asociaților prin Hotărârea nr.5/01.04.2025) prevede un număr total de 851 posturi, din care 4 persoane cu contract de mandat (directori), 15 conducători de compartimente, 66 salariați din categoria tehnic-economic-administrativ și 766 muncitori.



La data de 27.06.2025 erau ocupate 834, fiind 17 posturi vacante (din care 15 sunt vacante).

Numărul relativ mare de ore suplimentare înregistrate lunar la șoferi/vatmani/șoferi de troleibuze conduce la concluzia că personalul de bord este deja în număr mai mic decât necesar și la această categorie nu se poate pune problema reducerii de posturi, chiar și în condiția reținerii Planului de transport local. Consecința modificării programelor zilnice de circulație va fi o scădere a cheltuielii salariale totale, prin reducerea orelor suplimentare plătite pentru această categorie de angajați.

Restul personalului muncitor existent (259 persoane) sunt salariați care asigură partea de reparații și mentenanță, permanența în posturile de intervenții și cu activitate în tură. Dacă avem în vedere extinderea activităților conexe activității principale, reducerea numerică nu este posibilă. În cazul în care vor fi inițiate lucrări suplimentare față de activitățile actuale care se desfășoară în societate (creșterea numărului de igienizări zilnice, marcaje, amenajări și exploatare terminale etc.), numărul muncitorilor va trebui să fie corelat cu acest necesar.

Pentru posturile vacante dar care vor fi absolut necesare bunei desfășurări a activității, potrivit art.8 din Legea nr.76/2002 privind Sistemul asigurărilor pentru somaj și stimularea ocupării forței de muncă, cu modificările și completările ulterioare, ar fi necesară colaborare cu Agenția pentru Ocuparea Forței de Muncă Prahova pentru încadrarea absolvenților unei forme de învățământ și astfel pentru timp de 12 luni TCE Ploiești ar primi suma de 2.250 lei/lună/absolvent angajat. Aceasta ar fi și o modalitate de formare a personalului, de acoperire a locurilor necesare funcționării, cu o cheltuială mai mică. Pentru un singur absolvent angajat suma economisită de societate ar fi de cca. 27.000 lei/an. Dacă avem în vedere cele 16 posturi vacante, sumă care ar fi economisită în cazul ocupării cu absolvenți ar fi de 432.000 lei/am.

Astfel, pentru perioada de început ar fi diminuată cheltuiala cu salarizarea personalului de execuție și se va putea forma și experiența necesară pentru ca ulterior muncitorul să fie păstrat, în condiții normale de salarizare. În acest fel, se formează categorii de angajați pentru specialități în care există deficit și cu greutate se găsesc persoane care să aplice la anunțurile de recrutare ale societății (ex.: vopsitori, tinichigii, mecanici etc.).

Precizăm că reducerea de personal propusă se va face cu condiția menținerii funcționalității fluxurilor operaționale, a activităților și scăderea timpilor neproductivi din tot circuitul de producție.

Ca urmare, reducerea numărului de salariați vizează partea de muncitori auxiliari, TEA și conducerea compartimentală. Reorganizarea pentru eficientizarea activității poate impune modificări ale structurii de compartimentare a activităților. Noua organigramă va fi prezentată ulterior, fiind dependentă de hotărârea Consiliului de Administrație și Adunării Generale a Acționarilor față de extinderea activităților curente și strategia aprobată privitor la activitatea viitoare a societății.

Față de cele de mai sus, doar un număr de cca. 28 persoane ar putea să fie disponibilizate, ceea ce la o cheltuială salarială medie<sub>2024</sub> de 8.099,37 lei/lună, ar determina o reducere de cca. 226.780 lei/lună, respectiv 2.721.300 lei/an.

Posturile vacante de muncitori ar putea fi ocupate cu absolvenți și astfel activitatea ar avea o revigorare și ar avea loc și un proces de instruire operațională care aduce beneficii de eficacitate pentru viitor.



## **A.2. Reorganizarea Programului de transport local**

Conform Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de transport local, Contractantă este Primăria Municipiului Ploiești și are dreptul de stabilire și executare a serviciului public de transport local în municipiul Ploiești.

Operatorul de transport (TCE Ploiești) poate propune măsuri de ajustare a Programului de transport local, față de care Autoritatea Contractantă decide și dispune modificările considerate oportune față de interesul populației, pentru menținerea mobilității urbane în parametri corespunzători.

În temeiul observațiilor făcute privind la aglomeresarea mijloacelor de transport în comun în perioada de an școlar, în Anexa 1 este prezentată o variantă care apreciem că duce la optimizarea folosirii resurselor societății și asigură o bună mobilitate a călătorilor pe zonele de interes.

Față de cele propuse, reducerea estimată a cheltuielii lunare este de cca. 11.500.000 lei/an.

În funcție de acceptarea totală sau parțială a propunerilor TCE Ploiești și odată cu stabilirea tuturor tipurilor de programe (an școlar, vacanță, sâmbătă/duminică) valoarea aferentă acestei măsuri poate varia. Este necesară și anunțarea prealabilă a populației despre noul Program de transport și în funcție de data punerii în funcțiune a acestuia, se va vedea și rezultatul economic al acestei măsuri.

Propunerea de modificare a Anexei nr.2 a contractului de delegare a gestiunii serviciului de transport local nr.21980/19630/04.11.2019, conținând programul zilnic de transport în comun de persoane pe teritoriul municipiului Ploiești este prezentată în Anexa nr.7 la prezentul material.

În rezumat, modificările urmăresc eficientizarea schemei de transport local din municipiul Ploiești, asigurând mobilitatea populației aproximativ în parametri actuali și chiar cu anumite optimizări a preluării călătorilor din stațiile publice. Noua schemă de transport va determina o reducere totală anuală estimată a parcursurilor cu 11% (cca. 750.000 km/an). Această scădere a necesarului zilnic de autovehicule determină următoarele:

- scăderea numărului zilnic de ore realizat, prestație care lunar trebuie plătită șoferilor/vatmanilor;
- scăderea numărului lunar de ore suplimentare realizate și care se plătesc în termen de 90 de zile, conform legii;
- diminuarea parcursurilor cu încărcătură redusă.

Unele dintre măsuri au și potențial de creștere a încasărilor pentru operatorul de transport prin creșterea numărului de utilizatori, iar pentru unii abonați este necesară modificarea actualiei scheme de abonare (abonament pe 2 trasee în loc de abonament pe un traseu).

Față de valoarea costului/km (fără TVA) stabilită prin raportul de audit extern pentru compensația lunară (13,86 lei/km la autobuze, 23,57 lei/km la tramvaie, 15,22 lei/km) la troleibuze, aprobat prin Hotărârea nr. 25/2024, rezultă o reducere a cheltuielii de producție a serviciului de cca. 11.500.000 lei/an raportat la modificările programelor de circulație.

Acestea vizează următoarele :

- menținerea intervalului 5,00-24,00 de funcționare a serviciului public, din motivul de asigurare a mobilității urbane maxime pentru Ploiești, municipiul de rang I;
- modificari de frecvență de cca. 1- 3 min., în sensul creșterii intervalului dintre două treceri a unui autovehicul care circulă pe un traseu, fără afectarea semnificativă a preluării călătorilor din stațiile publice, atât în cursul săptămânii cât și în zilele de sâmbătă/duminică (când mobilitatea generală a populației este mai scăzută);



- eliminarea din programul de transport a traseelor 25rapid, 42, 48, 52, 53, 305, 306 (cu parcurs doar la orele de vârf) la care deplasările înlocuitorie se pot realiza prin folosirea combinației traseelor locale funcționale. Această măsură determină și o decongestionare a arterelor municipiului Ploiești la orele de vârf, cu impact benefic asupra derulării traficului rutier general;
- scăderea numărului zilnic de curse la anumite trasee cu program doar la ore de vârf, cu păstrarea a câte 1-1,5 curse dimineața) la traseele 28, 36, 44 bătăi;
- scăderea numărului zilnic de curse la prânz la anumite trasee cu program doar la ore de vârf, cu păstrarea curselor de dimineață/de seară la care nu există variante de conexiune cu traseele locale din cauza orelor de plecare/sosire) la traseele 300, 301, 302, 303, 304;
- scurtări de rută la traseele cu parcurs nejustificat de lung, din punctul de vedere al cerințelor sociale: scurte pe anumite tranșee de drum aglomerate, la traseele 32, 1/21;
- prelungirea de rută pentru extinderea mobilității în zone cu potențial de creștere a veniturilor prin atragerea de noi clienți, la traseul 402 care va ajunge astfel și la Complexul COCOS (str. Bărbăntului, zona str. Poligonului) și care va putea prelua și alți călători care sunt angajați la firmele din str. Poligonului și Laboratorului;
- prelungirea de rută la traseul 32 pentru asigurarea mobilității în zona str. Petrolului, Rafinăria ASTRA/COMAT în situația în care traseul 1/21 e scurtat la Armoniei;
- asigurarea unui număr mai mare de curse pentru traseele în care mobilitatea cumentă impune îmbunătățirea preluării călătorilor din stații: la traseul 1 cu capăt de linie la Armoniei și la traseul 104, care va asigura conexiunea cu traseele locale în condițiile redusei de curse din traseele 28, 44 bătăi, 36 la prânz și seara.

### **A.3. Reorganizarea Planului de pază actual, pentru scăderea cheltuielii lunare**

Sistemul actual de pază și supraveghere a perimetrelor de lucru ale TCE Ploiești are în componență posturi fixe și un dispecerat de monitorizare, plus o componentă de intervenție rapidă.

Se are în vedere desființarea postului de dispecerizare, care deși are capacitatea de identificare a mișcării elementelor pe teren, nu permite identificarea facilă și nu s-au obținut rezultate deosebite privind contracararea tentativelor de sustrageri de bunuri din incinte.

Propunerea este de desființare a dispeceratului și de păstrare a posturilor fixe, a serviciului de intervenție rapidă și stabilirea unui sistem de patrulare.

Fără de cele propuse, reducerea estimată a cheltuielii este de cca. 21.300 lei/an, aprox.1/4 din valoarea plătită (85.230,13 lei/an<sub>2024</sub>).

### **A.4. Reorganizarea proceselor de muncă, a procedurilor de lucru, diminuarea timpilor neproductivi**

Se va proceda la o reevaluare a sistemului intern de asigurare a proceselor de muncă, din punctul de vedere al economicității și productivității muncii, astfel încât folosirea resurselor să fie optimă și eficientă.

Se are în vedere diminuarea timpilor neproductivi, reșezarea sarcinilor de lucru, evitarea fragmentării comunicării intercompartimentale și decizionale, optimizarea rezultatelor tuturor proceselor de muncă din societate. În acest sens, se impune o analiză obiectivă, detaliată care să conducă la cele mai bune rezultate.



**A.5. Implicare activă pentru accesarea programelor europene cu linii nerambursabile pentru continuarea înmănușării parcului de autovehicule, modernizarea spațiilor de lucru și parcare și alte obiective de creștere a eficienței și economisirea producției serviciului public de transport local**

Se va asigura o colaborare optimă pentru identificarea posibilităților de continuare a acțiunii de înnoire a parcului inventar de autovehicule și de autospecializate necesare activității de transport public local. Eliminarea din exploatare a autovehiculelor vechi determină economii din perspectiva scăderii cheltuielilor cu reparațiile, a consumurilor mai mici, a scăderii numărului de personal pentru mentenanță etc.

Dezvoltarea bazei materiale și a amenajărilor din interiorul societății (ateliere, spații de parcare, stații de spălare, etc.) sunt premise ale dezvoltării durabile a societății, de scădere a costurilor de producție, de îmbunătățire a condițiilor de lucru.

Perioada de garanție aferentă bunurilor noi face ca o mare parte dintre cheltuielile de funcționare, pentru o perioadă, să nu fie în sarcina societății. Chiar și perioada post-garanție este de regulă încadrată la un nivel de cheltuială mult mai mic decât se face în prezent, cu autovehiculele vechi, cu uzură avansată și consumuri mari.

## **B. Creșterea veniturilor societății**

### **B.1. Majorarea tarifelor la transportul public local de persoane**

Este deja lansat proiectul privind majorarea tarifelor la transportul public local, în conformitate cu OUG 156/2024. Măsura aceasta este imperios necesară, având în vedere creșterea constantă a cheltuielii de producție a serviciului și iminenta liberalizare a prețurilor la energia electrică și la gazele naturale, care va afecta în cascadă, creșterea prețurilor de aprovizionare de la furnizori.

Măsura ar determina o creștere a veniturilor pentru societate de cca. 5.000.000 lei/an, având ca sursă majorarea tarifară a serviciului public local de transport din municipiul Ploiești.

### **B.2. Creșterea vânzării de titluri de transport**

Prin comunicarea optimă cu segmentul de clienți reprezentat de studenți și de elevi, cu prezentarea beneficiilor și oportunităților care le sunt puse la dispoziție privind serviciul de transport local în municipiul Ploiești, prin colaborarea cu unitățile de învățământ, considerăm că se va reuși stimularea vânzării de titluri de transport.

Având în vedere propunerea de extindere a rețelei de transport public local până la centrul comercial COCOS din zona str. Poligonului, un perimetru care în prezent nu dispune de acces la serviciul de transport local, numărul de clienți va crește. Se are în vedere că zona str. Poligonului și str. Laboratorului este un punct de interes privitor la unitățile comerciale și productive care funcționează.

De asemenea, îmbunătățirea activității de control al legitimațiilor, prin măsuri interne care să obțină o eficientizare a acestei activități, va putea duce la scăderea fraudulozității și la creșterea numărului de clienți plători.

Derularea transportului pe zona Ploiești - Aricesti Răltivani, prin colaborarea UAT-urilor, va aduce un segment de noi călători plători. Se pot demara discuții și cu alte UAT-uri din zonele limitrofe, pentru încheierea unui acord de asociație de dezvoltare intercomunitară pe domeniul transportului public (zonă metropolitană).



Curățenia și confortul pe durata deplasării sunt obligații asumate pentru transport. Dacă secțiunile de igienizare va fi dezvoltat, în sensul reorganizării și bunei gestionări a resurselor umane și materiale, prin sponirea și obținerea unui rezultat mai bun privind fațada saloanelor și exteriorului autovehiculelor, copertinelor din stații, a aparatelor de vânzare, legumării de călătorie etc., există premisa de atragere a călătorilor către transportul public în detrimentul folosirii autoturismelor personale.

La această măsură estimăm o creștere a vânzării de bilete cu cca.10% față de prezent, ceea ce ar însemna un venit suplimentar de cca. 1.100.000 lei/an.

### **B.3. Creșterea veniturilor din închirierea de spații publicitare**

Se urmărește actualizarea tarifelor, în sensul majorării acestora, la un nivel comparabil cu alte societăți similare din țară și conform cu cererea existentă pe piața de profil.

Se va organiza prin personalul societății eliminarea afișajelor neaprobată și neplătite pe copertine, tonete, din saloanele autovehiculelor. Se vor contacta titularii în vederea încheierii cu TCE Ploiești de contracte pentru aplicare material publicitar.

Se vor curăța și aduce la un nivel corespunzător de afișare toate spațiile disponibile pentru aplicarea de material publicitar. Se va promova pe site-ul societății, într-un mod cât mai sugestiv, mesajul de ofertare și înștiințarea că expunerea de afișe în mod neautorizat poate conduce la aplicarea măsurilor contravenționale stabilite de lege.

Măsura propusă estimăm că va cumula un venit suplimentar de cca.235.000 lei/an, cu cca. 40% mai mult decât în prezent (587.399 lei/an<sub>2024</sub>).

### **B.4. Creșterea veniturilor din executarea de ITP-uri la terți**

Stația de I.T.P. autorizată din incinta societății, își desfășoară activitatea potrivit reglementărilor legale specifice în domeniu, în principal pentru verificarea și certificarea stării tehnice la autovehiculele TCE Ploiești.

Certificarea R.A.R. permite ca aceste operațiuni să poată fi executate și la terți. Din acest motiv, operațiunea este o sursă de atragere de venituri suplimentare.

Tarifele actuale sunt cele mai mici din municipiul Ploiești, potrivit cercetărilor efectuate.

Propunerea este de lansare în mass-media a anunțurilor despre posibilitatea efectuării I.T.P.-ului la TCE Ploiești. Cu o publicitate adecvată și cu tarife actualizate, având în vedere profesionalismul și tradiția în domeniu, estimăm o creștere a veniturilor din acest segment de activitate cu cca. 20% față de anul precedent (12.529,37 lei/an<sub>2024</sub>), adică cu aprox. 2.500 lei/an.

### **B.5. Creșterea veniturilor din închirierea de teren (locuri de parcare) în Terminalul Vest (Pod Înalț) pentru operatorii de transport județeni**

S-a demarat deja acțiunea de reamenajare, marcarea și asigurare a mobilierului stradal (copertine) la Terminalul Vest (Pod Înalț), din resursele deținute în societate.

Se impune disciplinarea intrării în municipiul Ploiești pe zona DN72 a transportatorilor care au autobuze licențiate din partea Consiliului Județean Prahova, cu drept de execuție pentru traseele județene arondate acestui terminal. Similar cu Terminalul Nord administrat de TCE Ploiești, se vor încheia contracte de închiriere teren (locuri parcare) și aceasta este o sursă de venituri suplimentare, cu investiție minimă.

Se vor putea încheia și contracte de închiriere spațiu cu altă destinație (de exemplu comercializare, etc).

Prin această acțiune, prin comparație cu terenul disponibil, estimăm un venit anual aproximativ de 25% față de terminalul Nord din str.Găgemi nr.94 (45.325 lei/an) pentru operatori de transport județean - 5 contracte și agenți comerciali - 10 contracte), adică de aprox. 11.300 lei/an.

#### **B.6. Creșterea veniturilor din executarea serviciilor de transport rutier special ocazional/regulat special**

TCE Ploiești a încasat în 2024 suma de 7.716,98 lei din închirierea de autobuze curse ocazionale (5 solicitări). Pentru cursele regulate speciale, pe baza de contract și plătite în funcție de nr de km aferenți programului comandat) suma facturată a fost de 7.310.991,16 lei/an<sub>2024</sub>.

Dacă se urmărește promovarea disponibilității pentru acest tip de curse, cu actualizarea tarifelor, estimăm o creștere de min.15% a veniturilor. Suma suplimentară estimată ar fi de aprox. 1.097.000 lei/an)

#### **B.7. Creșterea veniturilor din executarea serviciilor de marșaj rutier și/sau montare indicatoare rutiere în municipiul Ploiești**

TCE Ploiești dispune de personal muncitor care poate efectua aceste operațiuni, în condiții corespunzătoare.

Activitatea a mai fost derulată în societate, într-o perioadă anterioară, ceea ce denotă că există deja o experiență de lucru și o viziune asupra modului de executare, cerințele și calitatea necesară.

Venitul nu poate fi estimat în prezent, depinzând de comenzile de lucru care vor fi primite. Este însă o sursă de venit și care să ofere o rentabilizare a forței de muncă deținute deja de societate.

#### **C. Alte propuneri**

- Analiza privind necesitatea/oportunitatea reautorizării Cabinetului Psihologic în cadrul societății și atragerea de venituri prin prestarea serviciului și pentru terți - în scopul reducerii cheltuielilor de funcționare proprii și obținerea de venituri suplimentare;
- Analiza privind necesitatea/oportunitatea înființării unui segment organizațional de școlarizare, instruire, perfecționare pentru salariați/ conducători auto/ voluntari și terți - în scopul reducerii cheltuielilor de funcționare proprie și obținerea de venituri suplimentare;
- Executarea de lucrări/servicii și pentru terți (tâmplărie, reparații auto, tipografie, etc.) corespunzător activităților prevăzute în Actul constitutiv al societății, cu respectarea condițiilor de autorizare legală și la prețuri profitabile;

La nivel de societate, sunt necesare cu caracter de urgență următoarele :

- Reanalizarea și prezentarea spre aprobare în cadrul Consiliului de Administrație a tuturor tarifelor/prețurilor aplicate la nivelul societății în relațiile cu terții, cu propuneri pentru creșterea profitabilității și în concordanță cu piața de profil zonală;



- Executarea de lucrări/servicii și pentru terți (tâmplărie, ITP-tipografie, etc) corespunzător activităților prevăzute în Actele societății, cu respectarea condițiilor de autorizare legală și la prețuri rentabile;
- Analizarea tuturor contractelor încheiate la nivelul societății, a oportunității și economicității acestora;
- Planificarea adecvată a achizițiilor raportat la necesitatea/oportunitatea cerințelor societății, în scopul reducerii costurilor, asigurând cât mai bună utilizare a resurselor;
- Revizuirea tuturor furnizorilor din punct de vedere al economicității și oportunității, cu menținerea relațiilor contractuale a acelor cu prețurile cele mai competitive, coroborat cu o analiză judicioasă a necesității și modului de denulare a contractelor;
- Reorganizarea structurii organizaționale, respectiv *Organigrama și Ștutul de funcții* aferent, pe criteriile de funcționalitate promptă, eficiență, măsură care să conducă implicit la reducerea cheltuielilor societății.

Toate aceste acțiuni au scopul de creștere a eficienței folosirii resursei umane și materiale disponibile și urmăresc eficientizarea continuă a fiecărui segment din structura societății, astfel încât, pe ansamblu, activitatea să atingă cote cât mai performante și să existe o preocupare permanentă pentru eficientizare, pe toate palierele de lucru reprezentative.

#### **IV. IMPLEMENTAREA PLANULUI DE REORGANIZARE ȘI REDRESARE:**

Prezentul plan de reorganizare și redresare se va pune în aplicare: imediat pentru măsurile care nu presupun efort investițional, după aprobarea în Consiliul Local pentru măsurile care impun aceasta și ulterior etapizat, după un grafic corelat cu evoluția financiară a societății. Acesta va fi realizat de conducerea societății și adus la cunoștința Consiliului de Administrație pentru verificare și aprobare.

După aprobare, cu implicarea deplină a conducerii societății, la nivelul TCE Ploiești se va întocmi un plan de acțiune, cu responsabilizarea compartimentelor funcționale și a personalului de lucru pentru ducerea la îndeplinire a obiectivelor. Se vor executa toate modificările necesare în documentele de reglementare a activităților curente (fișe de post, proceduri generale și operaționale, regulamente de serviciu etc.).

#### **V. EVALUAREA REZULTATELOR:**

Trimestrial se va realiza o analiză de monitorizare a evoluției implementării măsurilor propuse mai sus, cu stabilirea rezultatelor parțiale sau totale, după caz.

Colectivul de monitorizare care va fi nominalizat de către conducere, va urmări realizările existente, va stabili progresul realizat și apoi cu centralizare trimestrială, va propune acțiunile necesare de ajustare a strategiei de implementare a măsurilor de rentabilizare și eficientizare a activităților.

#### **VI. CONCLUZII:**

În primă etapă, prin măsurile mai sus detaliate, se estimează o scădere a cheltuielii societății de aproximativ 14.242.600 lei/an și creștere a veniturilor va fi de cca.7.445.800 lei/an.



Având în vedere situația economico-financiară a societății, considerăm că este necesară declanșarea unui proces de reorganizare a activității având drept scop optimizarea societății, pentru scăderea costurilor și îmbunătățirea situației economico-financiare, creșterea eficienței folosirii fondurilor precum și accelerarea măsurilor de recuperare a pierderii pe termen mediu și lung.

DIRECTOR GENERAL,

Ing. Călin Zaharia





## CUPRINS

		Pag.
I.	ANALIZA SITUAȚIEI ECONOMICE	3
II.	IDENTIFICAREA CAUZELOR DE POZIȚIONARE A SOCIETĂȚII LA PARAMETRI ACTUALI	7
III.	OBIECTIVE ȘI MĂSURI	8
	A.Reducerea cheltuielilor operaționale	12
	B. Creșterea veniturilor societății	16
	C. Alte propuneri	18
IV.	IMPLEMENTAREA PLANULUI DE REORGANIZARE ȘI REDRESARE	19
V.	EVALUAREA REZULTATELOR	19
VI.	CONCLUZII	19
	<i>Anexa 1: Centralizator de reorganizare a programului de transport local</i>	

## CENTRALIZATOR DE REORGANIZARE A PROGRAMULUI DE TRANSPORT LOCAL



Tronșon	Propunere	Estimare valorică a: reducerii de parcurs
1/21	Scurtare la Armoniei, cu eliminarea parcurșului Centru – ASTRA/COMAT	-13.660 km/lună
2	Modificare frecvența în zi lucrătoare	-5.100 km/lună
4/4barat	Comasare trasee și eliminare parcurs Centru – Gara Vest	-650 km/lună
25 rapid	Eliminare din program	-200 km/lună
28	Se menține doar o cursă și jumătate, dimineața, în zi lucrătoare	-1.450 km/lună
30	Modificare frecvența în zi lucrătoare și sâmbăta/duminica	-5.100 km/lună
32	Scurtarea traseului la Gara Sud și extindere pt trecere pe la ASTRA/COMAT	-5.020 km/lună
35	Modificare frecvența în zi lucrătoare	-3.000 km/lună
35barat	Modificare frecvența în zi lucrătoare	-3.000 km/lună
36	Se menține doar o cursă și jumătate, dimineața, în zi lucrătoare	-1.390 km/lună
40	Modificare frecvența în zi lucrătoare și sâmbăta/duminica	-1.610 km/lună
42	Eliminare din program	-180 km/lună
44	Modificare frecvența în zi lucrătoare	-2.740 km/lună
44barat	Se menține doar o cursă dimineața în zi lucrătoare	-1.683 km/lună
48	Eliminare din program	-170 km/lună
52	Eliminare din program	-230 km/lună
53	Eliminare din program	-190 km/lună
54	Eliminare din program	-110 km/lună
101	Modificare frecvența în zi lucrătoare și sâmbăta/duminica	-6.800 km/lună
102	Modificare frecvența în zi lucrătoare și sâmbăta/duminica	-4.050 km/lună
106	Eliminare din program	-1.130 km/lună
202	Modificare frecvența în zi lucrătoare și sâmbăta/duminica	-4.200 km/lună
402	Prelungire rută la Complex Comercial COCOȘ	+2.720 km/lună
300	Eliminare dubluri de la orele de vârf și cursa de prânz	-1.610 km/lună
301	Eliminare a cursei de la prânz	-570 km/lună
302	Eliminare a cursei de la prânz	-550 km/lună
303	Eliminare a cursei de la prânz	-420 km/lună
304	Eliminare dubluri de la orele de vârf și cursa de prânz	-1.400 km/lună
305	Eliminare din program	-760 km/lună
306	Eliminare din program	-580 km/lună
307	Suplimentare program	+720 km/lună
<b>TOTAL PARCURS REDUS:</b>		<b>64.113 km/lună</b>

În concluzie, prin modificările de mai sus are loc creșterea eficienței serviciului public de transport local în municipiul Ploiești prin optimizarea ofertei de transport și corelarea cu cerințele de deplasare ale populației, asigurându-se mobilitatea în parametri corespunzători.

Reducerea parcursului lunar este de 64.100 km/lună, respectiv cca. 750.000 km/an.

La costul/km de 13,86 lei/km pt autobuze, 23,57 lei/km pt tramvaie și 15,22 lei/km pentru troleibuze (ultim aprobat în decontarea cu Primăria Municipiului Ploiești, potrivit Hot. CLM 35/2024), valoarea aferentă este decca. 1.000.000 lei/lună (fără TVA). Dacă avem în vedere perioadele de vacanță, estimăm o valoare a economiei de cca. 11.500.000 lei/an (fără TVA).



## MODIFICAREA PROGRAMULUI ZILNIC DE CIRCULAȚIE LA TRASEELE LOCALE DIN MUNICIPIUL PLOIESTI

### TRASEUL 1/21: RAFINĂRIA ASTRA/COMAT – METRO/PLOIESTI SHOPPING CITY

și retur

**Propunere:** scurtarea traseului local la Armoniei (se elimină parcursul dintre Piața Victoriei și Rafinăria Astra/COMAT).

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>-parcursul este scurtat cu cca.32% adică cu cca. 13.660 km/lună (487 km/zi lucrătoare și 362 km/zi sâmbătă/duminică). Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</li><li>-scade numărul necesar de autobuze care să fie asigurat zilnic pentru acest traseu local, fapt care va permite optimizarea folosirii disponibilului de autobuze și evitarea planificării sub necesarul curent;</li><li>-pentru deplasarea actuală, abonații vor trece de la abonament pentru un traseu (85 lei) la abonament pentru doua trasee (110 lei), ceea ce înseamnă un plus de venit pentru TCE (fiind un traseu care străbate zone comerciale importante, majoritatea călătorilor folosesc bilete).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-zona Armoniei care ar urma să fie capătul de linie, cu așteptare, este folosită și de tr.104 iar spațiul de stocare nu este foarte extins, fiind și spațiu pentru taxiuri;</li></ul>
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>-se menține mobilitatea populației pe segmentul de interes (Centru – zona comercială de Nord);</li><li>-are loc o reducere a nr. de autobuze care parcurg zona cea mai aglomerată și poluată din Ploiești: Bd.Independenței, Piața 1 Dec.1918, Bd.Bucureștic;</li><li>-reducerea nr. de autobuze care circulă pe Bd.Independenței determină îmbunătățirea fluenței rutiere pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbătere a acestui tronson de drum);</li><li>-pentru optimizarea mobilității pe tronsonul Centru – zona comercială Nord (Ploiești Shopping City, METRO, Leroy-Merlin, Momax) s-ar putea scurta intervalul de trecere dintre două autobuze, scăzând astfel timpul de așteptare în stații. Crește astfel numărul de curse și satisfacția călătorilor, în condiția în care economia va fi mai mică.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- pentru abonați, un segment minoritar de utilizatori care au interes pe tronsonul COMAT/ASTRA - centru, prețul deplasării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe doua trasee (un plus de 25 lei/lună);</li><li>-pentru călătorii cu bilete, va fi necesar să folosească 2 bilete/sens de deplasare.</li></ul>



**TRASEUL 2: GARA VEST – PRAHOVA VALUE CENTRE și retur**

**Propunere: Modificarea frecvenței:**

**in zi lucrătoare: la ore de vârf dimineața 10 min în loc de 8-9 min, la sch. 1 15 min în loc de 12 min.**

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-parcursul este scurtat cu cca.7% adică cu cca. 5.000 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție;</li> <li>-scade numărul necesar de autobuze care să fie asigurat zilnic pentru acest traseu local (-1 autobuz), fapt care va permite optimizarea folosirii disponibilității de autobuze și evitarea planificării sub necesarul curent;</li> <li>-pentru cei aflați în stații, ușoara modificare a frecvenței este aproape neglijabilă, fără a genera un disconfort semnificativ.</li> </ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-are loc o reducere a nr. de autobuze care parcurg zona cea mai aglomerată din Ploiești: Bd.Independenței, Piața 1 Dec.1918;</li> <li>-reducerea nr. de autobuze care circulă pe Bd.Independenței determină îmbunătățirea fluenței rutiere pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbătere a acestui tronson de drum).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-disconfortul pentru călători este minim. Se menține mobilitatea populației relativ în parametri actuali.</li> </ul>

**TRASEUL 4 GARA NORD – HALE – GARA VEST și retur**

**TRASEUL 4 barat: VEGA – HALE CATEDRALĂ și retur**

**Propunere: scurtarea traseului 4 la Hale și comasarea orarului cu traseul 4 barat (se elimină parcursul dintre Hale și Gara de Vest) și intrarea tuturor curselor la Gara Nord,**

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-parcursul cumulativ al celor două trasee este scurtat cu cca.22% adică cu cca. 650 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</li> <li>-pentru deplasarea actuală, abonații actualului traseu 4 vor trece de la abonament pentru un traseu (85 lei) la abonament pentru două trasee (110 lei), ceea ce înseamnă un plus de venit.</li> </ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-se menține mobilitatea populației pe segmentul maxim de interes (Centru – Gara de Nord).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- pentru abonații traseului 4, un segment minoritar de utilizatori care au interes pe tronsonul Centru – Gara de Vest, prețul deplasării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe două trasee (un plus de 25 lei/lună).</li> <li>-pentru cei care utilizează traseul 4, cu bilete (foarte puțini), va fi necesar să folosească 2 bilete/sens de deplasare.</li> </ul>



**TRASEUL 25 rapid: POD ÎNALT – EROILOR – GARA SUD**

**Propunere: eliminare din programul de transport local**

<b>IMPLICAȚII FAVORABILE</b>	<b>IMPLICAȚII NEFAVORABILE</b>
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-parcursul eliminat este de cca. 200 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</li> <li>- crește rentabilitatea executării traseului 202, transport electric și nepoluant.</li> </ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-se menține mobilitatea populației pe axa Pod înalt – Gara Sud;</li> <li>-pentru abonați, care oricum și în prezent folosesc tronsonul comun pentru a folosi tr.202 (cu frecvență de circulație avantejoasă) prețul deplasării se menține.</li> </ul>	

**TRASEUL 28: SPITALUL JUDEȚEAN – CENTRU – TELEAJEN și retur**

**Propunere: menținere în circulație doar a 1,5 curse/zi lucrătoare (dimineața)**

<b>IMPLICAȚII FAVORABILE</b>	<b>IMPLICAȚII NEFAVORABILE</b>
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-parcursul este scurtat cu cca. 1.450 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</li> <li>-crește fluenta rutiera generală pe Șos.Nordului și str.Gh.Doja, G.Coșbuc, N.Bălcescu, Șt.Greceanu, permițând îmbunătățirea vitezei de deplasare pentru toate celelalte autovehicule active pe aceste tronsoane de drum.</li> </ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-se menține mobilitatea curentă a populației pe relația Nord – Centru - Teleajen prin cursele tr.28 rămase dimineața și prin celelalte trasee locale (5+104, 101+104) în restul zilei;</li> <li>- pentru abonați, prețul deplasării nu va crește, putând fi folosit tronsonul comun aprobat, în cazul folosirii altor trasee cu rută comună cu a traseului 28.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-pentru călătorii cu bilete, va fi necesar să se folosească 2 bilete/sens de deplasare atunci când se utilizează combinație de linii urbane.</li> </ul>



**TRASEUL 30: BLOC REPUBLICII – HIPODROM și retur**

**Propunere: Modificarea frecvenței:**

-*în zi lucrătoare: la ore de vârf dimineața 6 min în loc de 4-5 min, la sch.I 8 min în loc de 6 min și la sch.II 6-7 min în loc de 5 min.*

-*în zi de sâmbătă/duminică: la sch.I 12 min în loc de 10 min.*

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-parcursul este scurtat cu cca.7% adică cu cca. 5.100 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</li> <li>-scade numărul necesar de autobuze care să fie asigurat zilnic pentru acest traseu local (-4 autobuze la dimineața și la sch.I, -5 la sch.II), fapt care va permite optimizarea folosirii disponibilului de autobuze și evitarea planificării sub necesarul curent;</li> <li>-scade numărul de autobuze stocate la capătul de linie Hipodrom, permițând o manevrabilitate mai facilă a autobuzelor active;</li> <li>-pentru călătorii aflați în stații, ușoara modificare a frecvenței este aproape neglijabilă, fără a genera un disconfort semnificativ.</li> </ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-are loc o reducere a nr. de autobuze care parcurg zona cea mai aglomerată și poluată din Ploiești: Bd.Independenței, Piața 11 Dec.1918, Bd.București;</li> <li>-reducerea nr. de autobuze care circulă pe Bd.Independenței determină îmbunătățirea fluenței rutiere pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbătere a acestui tronson de drum).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-disconfortul pentru călători este minim. Se menține mobilitatea populației relativ în parametri actuali.</li> </ul>



**TRASEUL 32 PICTOR ROSENTHAL – CABLUL ROMÂNESC și retur**

**Propunere:**

- scurtarea traseului la Gara de Sud (se va elimina parcursul dintre Gara de Sud și Cablul Românesc/Hale);
- se extinde ruta, spre Rosenthal, pentru a se asigura intrare la ASTRA/COMAT (pentru a suplini desființarea traseului 1/21).

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul traseului 32 este scurtat cu oca. 6.120 km/lună prin scurtarea la Gara de Sud. Prolungirea la ASTRA/COMAT aduce un plus de 1.100 km la acest traseu. Reducerea efectivă a parcursului ramane la 5.020 km/luna. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție;</p> <p>-pentru deplasarea spre Centru, abonații vor trece de la abonament pentru un traseu (85 lei) la abonament pentru doua trasee (110 lei), ceea ce înseamnă un plus de venit pentru TCE (fiind un traseu care străbate zone comerciale importante, majoritatea călătorilor folosesc bilete).</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>-se menține mobilitatea populației pe segmentul de interes PROFAN – SUD, desi Centrul pentru Copii cu Handicap din str.Oituz a fost mutat din cartier;</p> <p>-are loc o reducere a nr. de autobuze care parcurg zona cea mai aglomerată și poluată din Ploiesti: Bd.Independenței;</p> <p>-reducerea nr. de autobuze care circulă pe Bd.Independenței determină îmbunătățirea fluenței rutiere pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbătare a acestui tronson de drum);</p> <p>-din Sud sunt multe trasee care pot fi folosite pentru deplasarea spre Centru : 1, 30, 44, 202, 101, 2.</p>	<p>- pentru abonați, un segment de utilizatori care au interes pe tronsonul Gara Sud- Centru, prețul deplasării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe doua trasee (un plus de 25 lei/luna) iar pentru călătorii cu bilete, va fi necesar sa folosească 2 bilete/sens de deplasare;</p> <p>-durata călătoriei între Bariera Bucuresti si PICTOR ROSENTHAL crește cu oca.3 min./sens spre Rosenthal</p>



**TRASEUL 35: LĂMĂIȚA – PALATUL CULTURII și retur**

**Propunere: Modificarea frecvenței:**

*-In zi lucrătoare: la ore de vârf dimineața 5-8 min în loc de 4-6 min, la sch.I 7 min în loc de 6 min și la sch.II 6-8 min în loc de 5-6 min.*

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul este scurtat cu cca.8% adică cu cca. 3.000 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>-scade numărul necesar de autobuze care să fie asigurat zilnic pentru acest traseu local (-2 autobuze dimineața și -1 autobuz la sch.I și la sch.II), fapt care va permite optimizarea folosirii disponibilului de autobuze;</p> <p>-scade numărul de autobuze stocate la capătul de linie Lămăița, permițând o manevrabilitate mai facilă a autobuzelor active;</p> <p>-pentru călătorii aflați în stații, ușoara modificare a frecvenței este aproape neglijabilă, fără a genera un disconfort semnificativ.</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>-are loc o reducere a nr. de autobuze care parcurg zone aglomerate și poluate din Ploiești: Gr.Gh.Cantacuzino, Bar.Mărășești, Piața Eroilor;</p> <p>-reducerea nr. de autobuze care circulă pe zona Centrală și Soseaua Vestului determină îmbunătățirea fluenței rutiere pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbătere a acestui tronson de drum).</p>	<p>-disconfortul pentru călători este minim. Se menține mobilitatea populației relativ în parametri actuali.</p>

**TRASEUL 35b: BLOC 39 – PALATUL CULTURII și retur**

**Propunere: Modificarea frecvenței:**

*-In zi lucrătoare: la ore de vârf dimineața 5-8 min în loc de 4-6 min, la sch.I 7 min în loc de 6 min și la sch.II 6-8 min în loc de 5-6 min.*

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul este scurtat cu cca.8% adică cu cca. 3.000 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>-scade numărul necesar de autobuze care să fie asigurat zilnic pentru acest traseu local (-2 autobuze dimineața și -1 autobuz la sch.I și la sch.II), fapt care va permite optimizarea folosirii disponibilului de autobuze și evitarea planificării sub necesarul curent;</p>	



<p>-scade numărul de autobuze stocate la capătul de linie Bloc 39, permițând o manevrabilitate mai facilă a autobuzelor active;</p> <p>-pentru călătorii aflați în stații, ușoara modificare a frecvenței este aproape neglijabilă, fără a genera un disconfort semnificativ.</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>-are loc o reducere a nr. de autobuze care pângăresc zone aglomerate și poluate din Ploiești: Gr.Gh.Cantocuzino, Bar.Mănăeștii, Piața Izvoilor;</p> <p>-reducerea nr. de autobuze care circulă pe zona Centrală și Șoseaua Vestului determină îmbunătățirea fluentei rutiere pentru toți participanții la trafic (crește viteza de deplasare și se scurtează timpul de străbătare a acestui tronșon de drum).</p>	<p>-disconfortul pentru călători este minim. Se menține mobilitatea populației relativ în parametri actuali.</p>

### TRASEUL 36: POD ÎNALT – CENTRU – TELEAJEN și retur

Propunere: menținere în circulație doar a 1,5 curse/zi lucrătoare (dimineața)

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul este scurtat cu cca. 1.390 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>-crește fluenta rutiera generală pe Șos.Nordului și str.Gh.Doja, G.Coșbuc, N.Bălcescu, Șt.Greceanu, permițând îmbunătățirea vitezei de deplasare pentru toate celelalte autovehicule active pe aceste tronșoane de drum.</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>-se menține mobilitatea curentă a populației pe relația Pod Înalt – Centru – Teleajen prin cursele tr.36 rămase dimineața și prin celelalte trasee locale (202+104, 35/35b+104 etc.) în restul zilei;</p> <p>- pentru abonați, prețul deplasării nu va crește, putând fi folosit tronșonul comun aprobat, în cazul folosirii altor trasee cu rută comună cu a traseului 36.</p>	<p>-pentru călătorii cu bilete, va fi necesar să se folosească 2 bilete/sens de deplasare atunci când se utilizează combinație de linii urbane.</p>



### TRASEUL 40: HALE CATEDRALĂ – BEREASCA/PARC BUCOV și retur

Propunere: Modificarea frecvenței:

-în zi lucrătoare: la sch. 9-10 min în loc de 7-8 min.;

-în zi de sâmbătă/duminică: la sch. 9-10 min în loc de 7-8 min.

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul este scurtat cu cca.6% adică cu cca. 1.610 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>-scade numărul necesar de autobuze care să fie asigurat zilnic pentru acest traseu local (-1 autobuz la sch.), fapt care va permite optimizarea folosirii disponibilului de autobuze și evitarea planificării sub necesarul curent;</p> <p>-pentru călătorii așezați în stații, ușoara modificare a frecvenței este mică, fără a genera un disconfort important.</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>-reducerea nr. de autobuze care circulă pe zona Centrală determină îmbunătățirea fluenței rutiere pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbatere a acestui tronson de drum).</p>	<p>-disconfortul pentru călători este minim. Se menține mobilitatea populației relativ în parametri actuali.</p>

### TRASEUL 42: POD ÎNALT – COMAT

Propunere: eliminare din programul de transport local

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul eliminat este de cca. 180 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>- crește rentabilitatea executării traseului 202, transport electric și nepoluant, care va putea fi folosit în combinație cu tr.35/35b</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>-se menține mobilitatea populației pe axa Pod Înalt – Gara Sud, prin combinația tr.202 cu 35/35b;</p>	<p>- pentru abonații traseului 42, prețul deplasării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe două trasee (un plus de 25 lei/lună).</p> <p>-pentru călătorii care utilizează traseul 42, cu bilete (foarte puțini), va fi necesar să folosească 2 bilete/sens de deplasare</p>

**TRASEUL 44: MALUL ROȘU – GARA DE SUD și retur****Propunere: Modificarea frecvenței**

- în zi lucrătoare: la ore de vârf dimineața 8-9 min în loc de 6-7 min., la sch.I de 7-8 min și la sch.II 10 min în loc de 8-9 min.



IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul este scurtat cu cca.8% adică cu cca. 2.750 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>-scade numărul necesar de troleibuze care să fie asigurați zilnic pentru acest traseu local (-1 troleibuz dimineața și la fel la sch.I și la sch.II), fapt care va permite optimizarea folosirii disponibilului de autobuze și evitarea plantificării sub necesarul curent;</p> <p>-scade numărul de troleibuze stocate la capătul de linie de pe platforma Malul Roșu, permițând o manevrabilitate mai facilă a troleelor active;</p> <p>-pentru călătorii aflați în stații, ursa modificarea a frecvenței este relativ mică, fără a genera un disconfort important.</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>-are loc o reducere a nr. de troleibuze care patruzg zone aglomerate din Ploiești: Piața Eroilor, Gr.Gh.Cantacuzino, Piața Victoriei, Bd.Independenței, Piața 1 Dec.1918;</p> <p>-reducerea nr. de troleibuze care circulă pe Bd.Independenței determină îmbunătățirea fluenței rutiere pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbătere a acestui tronson de drum).</p>	<p>-disconfortul pentru călători este minim. Se menține mobilitatea populației relativ în parametri actuali.</p>

**TRASEUL 44b: MALUL ROȘU – UZTEL și retur****Propunere: se menține numai o cursă dimineața, în zi lucrătoare.**

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul eliminat este de cca. 1.680 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>- crește rentabilitatea executării traseului 44, transport electric și nepoluant, care va putea fi folosit în combinație cu tr.104</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>-se menține mobilitatea populației pe axa Malul Roșu – Centru – Teleajen, prin combinația tr.44 cu 104</p> <p>- pentru abonații traseului 44b, prețul deplasării nu va crește, ei putând folosi tronsonul comun aprobat pentru celelalte trasee locale</p>	<p>-pentru călători care utilizează traseul 44b, cu bilete (foarte puțini), va fi necesar sa folosească 2 bilete/sens de deplasare pentru deplasările la alte ore decât cursa păstrată pentru dimineața</p>



## TRASEUL 48: MALUL ROȘU – COMAT

**Propunere:** eliminare din programul de transport local

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul eliminat este de cca. 170 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>- crește rentabilitatea executării traseului 44, transport electric și nepoluant, care va putea fi folosit în combinație cu tr.32 modificat (G.Sud – ASTRA – PROTAN)</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI:</b>	
<p>-se menține mobilitatea populației pe axa Malu Roșu – Gara Sud, prin combinația tr.44 cu 32 modificat</p>	<p>- pentru abonații traseului 48, prețul deplasării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe două trasee (un plus de 25 lei/lună).</p> <p>-pentru călătorii care utilizează traseul 48, cu bilete (foarte puțini), va fi necesar să folosească 2 bilete/sens de deplasare</p>

## TRASEUL 52: DOMNEȘTORI – UZTEL

**Propunere:** eliminare din programul de transport local

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul eliminat este de cca. 230 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>- crește rentabilitatea executării traseului 2, transport electric și nepoluant, care va putea fi folosit în combinație cu tr.104</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI:</b>	
<p>-se menține mobilitatea populației pe axa Vest – Centru – UZTEL, prin combinația tr.2 cu 104</p>	<p>- pentru abonații traseului 52, prețul deplasării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe două trasee (un plus de 25 lei/lună).</p> <p>-pentru călătorii care utilizează traseul 52, cu bilete (foarte puțini), va fi necesar să folosească 2 bilete/sens de deplasare;</p> <p>-e necesar un mic parcurs pietonal între Centru și Armoniei, pentru conexarea traseelor</p>



### TRASEUL 53: BLOC 35 – GARA SUD – LĂMĂIȚA

Propunere: eliminare din programul de transport local

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>-parcursul eliminat este de cca. 190 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</li><li>- crește rentabilitatea executării traseelor 35/35bcu cele care din Centru ajung la Sud (44, 202, 30).</li></ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORII</b>	
	<ul style="list-style-type: none"><li>- pentru abonații traseului 53, prețul deplasării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe doua trasee (un plus de 25 lei/lună);</li><li>-pentru călătorii care utilizează traseul 53, cu bilete (foarte puțini), va fi necesar sa folosească 2 bilete/sens de deplasare.</li></ul>

### TRASEUL 54: MALUL ROȘU – BEREASCA și retur

Propunere: eliminare din programul de transport local

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>-parcursul eliminat este de cca. 110 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</li><li>- crește rentabilitatea executării traseelor 44 și 40</li></ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORII</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>-mobilitatea pe axa Malu Roșu – Bereasca este asigurată prin circulația traseelor 44+40.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- pentru abonații traseului 54, prețul deplasării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe doua trasee (un plus de 25 lei/lună).</li><li>-pentru călătorii care utilizează traseul 54 cu bilete (foarte puțini), va fi necesar sa folosească 2 bilete/sens de deplasare</li></ul>



**TIRASEUL 101: SPITALUL JUDEȚEAN – GARA DE SUD și retur**

**Propunere: Modificarea frecvenței:**

-*în zi lucrătoare: la ore de vârf dimineața 6-8 min în loc de 5-7 min, la sch.I 8-9 min în loc de 7 min și la sch.II 8-11min în loc de 6-10 min.*

-*în zi de sâmbătă/duminică: la ore de vârf dimineața 10-11 min în loc de 9-10 min, la sch.I 12 min în loc de 10-11 min și la sch.II 12-13min în loc de 10-11 min.*

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul este scurtat cu cca.14% adică cu cca. 6.800 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>-scade numărul necesar de tramvaie care să fie asigurat zilnic pentru acest traseu local (-2 tramvaie dimineața, la sch.I și la sch.II în zi lucrătoare și -1 tramvai dimineața, la sch.I și la sch.II în zi de sâmbătă/duminică);</p> <p>-scade numărul de tramvaie stocate la capătul de linie de pe platforma dispecerat Sp.Jud., permițând o direcționare mai rapidă a celor care trebuie să fie dirijate în depou;</p> <p>-pentru cei aflați în stații, odificarea frecvenței este relativ mică, negenerând un disconfort important.</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>-are loc o reducere a nr. de tramvaie care parcurg zone aglomerate din Ploiești: Sos.Nordului, Sos.Vestului, Bd.Republicii, Piața 1 Dec.1918;</p> <p>-reducerea nr. de tramvaie care circulă pe axa Nord – Sud determină îmbunătățirea fluenței rutiere pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbătere a acestui tronson de drum).</p>	<p>-disconfortul pentru călători este minim. Se menține mobilitatea populației relativ în parametri actuali.</p>



### TRASEUL 102: SPITALUL JUDEȚEAN – GARA VEST și retur

#### Propunere: Modificarea frecvenței:

- în zi lucrătoare: la ore de vârf dimineața 7-8 min în loc de 6-7 min, la sch.I 11-12 min în loc de 10 min și la sch.II 8-9min în loc de 7-8 min;

- în zi de sâmbătă/duminică: la sch.II 16-17min în loc de 13-15 min.

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-parcursul este scurtat cu oca.13% adică cu oca. 4.050 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salariale etc.);</li> <li>-scade numărul necesar de tramvaie care să fie asigurat zilnic pentru acest traseu local (-1 tramvai dimineața, la sch.I și la sch.II în zi lucrătoare și -1 tramvai la sch.II în zi de sâmbătă/duminică);</li> <li>-scade numărul de tramvaie stocate la capătul de linie de pe platforma dispecherat Sp.Jud., permițând o direcționare mai rapidă a celor care trebuie să fie dirijate în depou;</li> <li>-pentru cei aflați în stații modificarea frecvenței este relativ mică, fără a genera un disconfort important.</li> </ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-are loc o reducere a nr. de tramvaie care parcurg zone aglomerate din Ploiești: Sos.Nordului, Sos.Vestului;</li> <li>-reducerea nr. de tramvaie care circulă pe axa Nord- Vest determină îmbunătățirea fluenței rutiere pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbatere a acestui tronson de drum).</li> </ul>	-disconfortul pentru călători este destul de redus. Se menține mobilitatea populației aproximativ ca în parametri actuali.

### TRASEUL 104: ARMONIEI - UZTEL și retur

Propunere: mărirea numărului de curse (în zi lucrătoare dimineața, la prânz și noaptea iar în zilele nelucrătoare doar cu o semicursă noaptea) pentru a compensa eliminarea din programul de funcționare a traseelor 28, 36, 44b, 52,106

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-parcursul suplimentar este de oca. 700 km/lună (3 curse/zi lucrătoare, 0,5 cursă în zi de sâmbătă/duminică) dar cuantumul km reduși prin eliminarea altor trasee este semnificativ mai mare;</li> <li>- crește rentabilitatea executării traseului 104.</li> </ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-mobilitatea pe axa Centru-UZTEL este păstrată și se asigură frecvență îmbunătățită;</li> <li>-Se face o conexare cu traseul 1, care merge spre zona Comercială de Nord.</li> </ul>	



### TRASEUL 106: GARA SUD – UZTEL și retur

**Propunere: eliminare din programul de transport local**

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-parcursul eliminat este de cca. 1.130 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuieli de producție (carburant, salarizare etc.);</li> <li>- crește rentabilitatea executării traseelor 101 și 104</li> </ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- pentru abonații traseului 106, prețul deplasării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe două trasee (un plus de 25 lei/lună);</li> <li>- pentru călătorii care utilizează traseul 106, cu bilete (foarte puțini), va fi necesar să folosească 2 bilete/sens de deplasare;</li> </ul>

### TRASEUL 202: POD ÎNALT – GARA DE SUD și retur

**Propunere: Modificarea frecvenței:**

-în zi lucrătoare: la ore de vârf dimineața 10-11 min în loc de 9-10 min, la sch.I 11-12 min în loc de 9 min și la sch.II 12-14 min în loc de 10-13 min.

-în zi de sâmbătă: se va lucra cu program de zi de duminică (-6 curse/zi).

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-parcursul este scurtat cu cca.14% adică cu cca. 4.200 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuieli de producție (carburant, salarizare etc.);</li> <li>-scade numărul necesar de troleibuze care să fie asigurat zilnic pentru acest traseu local (în zi lucrătoare: -2 troleibuze dimineața și la fel la sch.I, iar la sch.II -1 troleibuz. În zi de sâmbătă: -1 troleibuz la sch.I), fapt care va permite optimizarea folosirii disponibilului de autobuze;</li> <li>-pentru călătorii aflați în stații, ușoara modificare a frecvenței este relativ mică.</li> </ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-are loc o reducere a nr. de troleibuze care parcurg zone aglomerate din Ploiești: Gr.Gh.Cantacuzino, Piața Victoriei, Bd.Independenței, Piața 1 Dec.1918;</li> <li>-reducerea nr. de troleibuze care circulă pe Bd.Independenței determină îmbunătățirea fluidității rutiere pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbateră a acestui tronson de drum).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-disconfortul pentru călători este minim. Se menține mobilitatea populației relativ în parametri actuali.</li> </ul>

**TRASEUL 402: LĂMIȘIȚA – COCOS – AFI PALACE retur****Propunere: prelungirea rutei cu ajungere la Complexul Comercial COCOS**

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul suplimentat este de cca. 2.720/km/lună;</p> <p>-se atrag noi clienți și venituri suplimentare atrase de la un centru comercial care nu dispune de alte legături pentru clienți în ceea ce privește transportul în comun;</p> <p>-în zonă str.Poligonului sunt și alte unități comerciale și de producție care pot fi interesate de accesul la transportul public local, potențial aducătoare de venituri suplimentare;</p> <p>- crește rentabilitatea executării traseului 402.</p>	<p>-crește necesarul zilnic de autobuze active și personal de conducere a autovehiculului;</p>
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>-facilitate pentru deplasările de interes comercial;</p> <p>-acces la serviciile publice de transport pentru salariații unităților din perimetrul str.Poligonului, Laboratorului care în prezent nu au această posibilitate.</p>	

**TRASEELE 300-307:****TR.300: GARA SUD – PARCUL INDUSTRIAL PLOIESTI****TR.301: PROTAN – PARCUL INDUSTRIAL PLOIESTI****TR.302: FERD – PARCUL INDUSTRIAL PLOIESTI****TR.303: RADU DE LA AFUMAȚI – PARCUL INDUSTRIAL PLOIESTI****TR.304: GARA VEST – PARCUL INDUSTRIAL PLOIESTI****TR.305: ARMONIEI – PARCUL INDUSTRIAL PLOIESTI****TR.306: HIPODROM – PARCUL INDUSTRIAL PLOIESTI****TR.307: POD ÎNALT – PARCUL INDUSTRIAL PLOIESTI****Propunere: Modificarea programului zilnic de circulație:**

**TR.300:** în zi lucrătoare, se elimină dublurile de la ore de vârf și cursa de la prânz;

**TR.301:** în zi lucrătoare se elimină cursa de la prânz;

**TR.302:** în zi lucrătoare se elimină cursa de la prânz;

**TR.303:** în zi lucrătoare se elimină cursa de la prânz;

**TR.304:** în zi lucrătoare, se elimină dublurile de la ore de vârf și cursa de la prânz;

**TR.305:** se elimină din programul de transport (se va circula cu traseele locale în combinație cu tr.307 suplimentat)

**TR.306:** se elimină din programul de transport (se va circula cu traseele locale în combinație cu tr.307 suplimentat)

**TR.307:** se suplimentează cu cca. 4 curse la prânz.

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul este scurtat cu 5.890 km/lună (1.610 km la tr.300, 570 km la tr.301, 550 km la tr.302, 420 km la tr.303, 1.400 km la tr.304, 760 km la tr.305, 580 km la tr.306) și crescut cu 720 km (tr.307 suplimentat). Pe total, reducerea parcursului rămâne la valoarea de 5.170 km/lună.</p> <p>-scade (pe total) numărul necesar de autobuze care să fie asigurat zilnic pentru acest traseu local, fapt care va permite optimizarea folosirii disponibilului de autobuze;</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>-are loc o reducere a nr. de autobuze care punțug zone aglomerate și poluate din Ploiești;</p> <p>-are loc îmbunătățirea fluenței rutiere pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbătere a acestui tronson de drum).</p>	<p>-la traseele eliminate din program, călătorii vor folosi combinația traseelor locale cu tr.307 suplimentat, pe baza tronsonului comun aprobat la abonamente.</p>

